



# Verksamhetsberättelse 2025

## Socialnämnd



# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattning .....</b>	<b>3</b>
Målbedömning .....	4
<b>Nämndens mål och resultat .....</b>	<b>4</b>
Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet .....	4
Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet.....	9
Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet .....	10
<b>Årets händelser .....</b>	<b>13</b>
<b>Effektiviseringsarbete .....</b>	<b>13</b>
<b>Ekonomi .....</b>	<b>14</b>
Resultaträkning.....	14
Drift per verksamhet .....	15
Särskilda satsningar .....	26
Extern finansiering.....	27
Investeringar.....	29
<b>Väsentliga personalförhållanden .....</b>	<b>29</b>
Personalförsörjning (särskilt bristyrkesgrupper) .....	32
Kompetensutveckling (inklusive chefsutveckling) .....	32
<b>Intern kontroll.....</b>	<b>32</b>
Sammanfattande bedömning av nämndens interna kontroll .....	32
Åtgärder för att minska identifierade risker .....	33
Åtgärder utifrån rekommendation från revision eller annan extern granskning .....	34
Systematiska kontroller .....	34
<b>Plan för uppföljning och insyn .....</b>	<b>34</b>
<b>Källförteckning .....</b>	<b>37</b>

# Sammanfattning



Socialnämnden gör bedömningen att nämnden delvis bidrar till att kommunfullmäktiges tre målområden uppfylls. Bedömningen grundar sig på att fyra av nämndens sju mål nåtts delvis eller inte har uppnåtts.

## Målområden

Inom målområdet social hållbarhet har nämnden arbetat för att fler barn och vuxna ska ta del av förebyggande insatser, att förebygga rekrytering till kriminella nätverk samt att barn, unga, familjer och vuxna ska möta en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser. I målområdet ingår fyra nämndmål varav ett uppfylls i mycket hög grad, två uppfylls i hög grad och ett av målen uppfylls delvis. Nämnden har utökat sitt utbud av insatser som kan fås utan individuellt biståndsbeslut och har under året sett ett ökat deltagande i de öppna insatserna inom socialpsykiatrin. Samverkan spelar en viktig roll för att nå dem som hittills inte tagit del av förebyggande insatser och nämnden har under året bland annat stärkt samarbetet med skola och gymnasium i frågor som rör beroende, våld i nära relationer och psykisk hälsa. I arbetet med att förebygga rekrytering till kriminella nätverk har nämnden utökat det uppsökande arbetet gentemot barn och unga med insatsen *Rätt kurva* och noterar att såväl unga som vuxna i högre utsträckning tagit emot socialtjänstens insatser. Det krävs fortsatt arbete för att höja andelen brukare, både unga och vuxna, som upplever att deras situation har förbättrats efter stödet.

Inom målområdet ekologisk hållbarhet bedömer nämnden att målet om minskade utsläpp av växthusgaser delvis nåtts. Andel fossiloberoende fordon har inte nått årets etappmål, då kommunens gemensamma fordonsavtal har försenats, men antalet flygresor har minskat. Nämnden har under året bland annat arbetat med förbättrad efterlevnad av reglemente kring flygresor inom tjänsten.

Inom målområdet ekonomisk hållbarhet ingår två nämndmål. Prognosen är att ett mål kommer nås delvis och att ett mål inte kommer nås. Se vidare beskrivning nedan.

## Ekonomi

Socialnämnden har för 2025 erhållit en budgetram om 503,3 miljoner kronor. Nämnden redovisar sammantaget ett underskott om -14,9 miljoner kronor, vilket motsvarar 2,8 procent av årets budget. Nämndens underskott beror främst på att kostnader för externa placeringar har ökat. Det är främst verksamheterna barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med beroendeproblematik som har ökade volymer och ökade kostnader. Hantering av detta och uppföljning av beslutade åtgärder redovisas i särskild bilaga.

## Väsentliga personalförhållanden

Inom nämndens verksamheter uppgår antalet anställda under 2025 till 402 medarbetare, vilket är en ökning med 11 medarbetare jämfört med föregående år. Personalomsättningen inom nämnden har minskat jämfört med föregående år och ligger på 9,7 procent, vilket innebär en minskning med 1,1 procentenheter totalt inom hela verksamheten. Snittet för sjukfrånvaron de senaste tolv månaderna hos nämndens anställda ligger på 7,1 procent och har ökat med 0,5 procentenheter jämfört med samma period föregående år.

## Internkontroll

Socialnämndens bedömning är att den interna kontrollen är betryggande. Nämnden har identifierat tre risker och planerat åtgärder, som genomförts enligt plan.

I de systematiska kontroller som kommunstyrelsens förvaltning har genomfört har vissa brister identifierats. Nämnden arbetar fortsatt för att förbättra efterlevnad av rutinerna.

## Målbedömning

Målområde	Kommunfullmäktigemål	Nämndmål	Måluppfyllelse
En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet	Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.	😊 I hög grad uppfyllt
		Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk	😊 I mycket hög grad uppfyllt
	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	Barn, ungdomar och familjer möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser	😊 I hög grad uppfyllt
		Vuxna möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser	😐 Delvis uppfyllt
En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet	Minska klimatpåverkan	Socialnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan	😐 Delvis uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet	Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi	😡 Ej uppfyllt
	Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	😐 Delvis uppfyllt

## Nämndens mål och resultat

### Målområde: En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet

#### Kommunfullmäktigemål: Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndmål: Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.

##### Måluppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

##### Motivering

Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Besöksantalet inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser har ökat under året och antalet barn, ungdomar och familjer som nåtts av det förebyggande arbetet har varit fortsatt högt. Inom verksamheten personligt ombud och öppenvård beroende har inte tillräckligt många personer nåtts för att uppnå etappmålet.

##### Resultatanalys

Antalet besökare inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser har fortsatt att öka i förhållande till tidigare år och etappmålet för helåret har uppnåtts. I arbetet med vuxna har besöksantalet varit fortsatt högt inom socialpsykiatrins öppna verksamheter, vilket är helt i linje med omställningen till ny socialtjänstlag.

Samtidigt har de höga volymerna inneburit en utmaning i att erbjuda stöd utifrån den enskilda individens behov. Verksamheten kommer framåt följa upp detta och vid behov vidta åtgärder för att fortsatt kunna säkra en kvalitativ verksamhet.

Det förebyggande arbetet riktat mot barn, unga och familjer har legat kvar på föregående års höga nivå och etappmålet har uppnåtts. Fokus framåt är att nå de som är i störst behov av stöd och som hittills inte tagit del av individ- och familjeomsorgens förebyggande insatser.

För personligt ombud och öppenvården beroende har etappmålet inte nåtts. Detta beror bland annat på att det under året funnits bristande personalkontinuitet inom personligt ombud och öppenvård för vuxna med beroendeproblematik.

Verksamheten har fortsatt utveckla arbetet med en lättillgänglig socialtjänst och i samverkan med andra aktörer utökat möjligheterna för den enskilda individen att få kontakt och ta emot insatser i ett tidigt skede. Under året har flera metoder och insatser införts i samverkan med andra aktörer. Särskilt viktig är samverkan med förskolan för att tidigt upptäcka problem innan de blir för stora.

## *Genomfört arbete*

Det förebyggande arbetet sträcker sig från det kommunövergripande preventionsarbetet för alla kommuninvånare, genom de aktiviteter som individ- och familjeomsorgen erbjuder innan problemen har blivit för stora, till insatser där det handlar om att bryta den sociala utsattheten som enskilda individer befinner sig i.

Detta görs genom att utveckla samverkan med civilsamhället och andra aktörer samt att genom olika insatser och informationskampanjer arbeta för att öka förtroendet för socialtjänsten. Som exempel har pappagrupper på lördagar fortsatt i samverkan med öppna förskolan och öppenvården ungdom har utökat sina samarbetsskolor för att tidigt kunna ge insatser till unga med beroendeproblematik.

Arbetet med att ställa om och utveckla arbetssätt har fortsatt i enlighet med den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft första juli i år. I juni fastställde socialnämnden insatser som kan ges till invånarna utan biståndsbeslut, där befintliga insatser utökades med Rätt kurva och familjebehandling upp till tre månader. Totalt erbjuds nu cirka 40 insatser utan individuellt biståndsbeslut. De två nya insatserna är pågående och exempelvis har cirka femton familjer påbörjat familjebehandling under hösten.

I kommunens preventionsarbete finns särskilt fokus på kommunens barn och unga. Skyddsfaktorerna trygga familjerelationer, lyckad skolgång och meningsfull fritid prioriteras. I december antogs ett nytt program för Trygghet och prevention, vilket bedöms kunna stärka samverkan och upprätthålla de kompetensförstärkningar som genomförts i kommunen de senaste åren. Arbetet i preventionsuppdraget utgår från tre övergripande mål:

*Minskning av ANDTS<sup>1</sup>.* Samverkan mellan MiniMaria och skolor vid misstanke om skadligt bruk har utökats och fler unga kan få stöd tidigt, utan föregående biståndsbeslut.

*Upphörande av våld i nära relation.* Kommunens gruppverksamhet har utökat möjligheterna till att erbjuda stöd till målgruppen *Barn som bevittnar våld i nära relation* även till barn 8–12 år. Efterfrågan har varit stor och ett fortsatt arbete pågår för att även kunna erbjuda de allra yngsta liknande stöd. Under året har våld i ungas relationer och målgruppen individer med funktionsnedsättning uppmärksammats särskilt.

Ett sammanhållet arbete från förskola till gymnasium har byggts upp för att erbjuda kompetenshöjande insatser till medarbetare inom våld i nära relationer (VINR) i stort och hedersrelaterat förtyck och våld specifikt. Utöver detta finns olika lektionspass kopplade till ämnet för mellanstadiet, högstadiet och gymnasiet. Inom skolan har också en särskild rutin för att upptäcka och ge stöd för agerande vid misstanke om hedersrelaterat våld och förtyck implementerats.

*Främjande av psykisk hälsa.* I samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen fortsätter arbetet med att stärka skyddsfaktorn lyckad skolgång<sup>2</sup>. Utöver närvaroteamet startade i augusti *Skola för återgång* där socialnämnden stärker upp verksamheten med behandlingsinsatser.

Genom öppnandet av *Mötesplats Skogås* har invånare i åldern 18–65 år med psykisk ohälsa kunnat erbjudas en mer lättillgänglig träffpunkt för att stärka psykisk hälsa, öka social samvaro och delaktighet. Trots god

---

<sup>1</sup> ANDTS – alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel

<sup>2</sup> Tre skyddsfaktorer prioriteras i kommunens preventionsuppdrag riktat mot barn och unga: lyckad skolgång, trygga familjerelationer och meningsfull fritid.

information om möjligheten är det bara cirka åtta individer som regelbundet besöker mötesplatsen, varav fyra är inom målgruppen.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Totala volymen barn, ungdomar och familjer som nås av tidiga insatser och det förebyggande arbetet	1 931	2 212	1 960	1 800	2 000
Antal besök inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser	1 894	3 351	4 379	2 000	2 000
Antal personer som får stöd genom personligt ombud eller deltar i de förebyggande aktiviteterna inom öppenvård beroende utan biståndsbeslut	162	182	150	200	220

## Nämndmål: Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk

### Måluppfyllelse



I mycket hög grad uppfyllt

### Motivering

Målet bedöms som i mycket hög grad uppfyllt. Samtliga etappmål har nåtts för indikatorerna påbörjad insats för ungdomar som aktualiserats för grov kriminalitet, påbörjad insats för vuxna för att lämna en kriminell bana, antal vuxna samt antal unga som socialtjänsten tagit kontakt med i det uppsökande arbetet mot kriminalitet.

### Resultatanalys

Nämndens verksamhet har i hög grad lyckats att få ungdomar aktualiserade för grov kriminalitet att påbörja insats. Nämnden kommer att fortsätta arbetet med att motivera individer, såväl vuxna som unga, att fullfölja insats eftersom resultatet för de som fullföljer sina insatser visar på en god måluppfyllelse för den enskilde. Inom myndighetsutövning och verksamhet för unga i riskzon finns nu en bred palett av insatser riktade till såväl den unge som anhöriga, vilket leder till att behov av stöd lättare har kunnat tillgodoses.

Antalet avhoppare som tagit emot insats har ökat under året, vilket kopplas ihop med det uppsökande arbetet på anstalt. Av 28 vuxna individer som påbörjat insats finns 19 inom avhopparverksamheten och 9 inom intern öppenvårdsinsats.

### Genomfört arbete

Socialnämnden arbetar med att förebygga att barn och unga riskerar att dras in i kriminella grupperingar, att motverka rekrytering och att stödja personer som redan är involverade i kriminella grupper att lämna dessa. Nämnden har sett behov av att utveckla öppenvårdsinsatser och hemtagning av kriminella ungdomar, ett pågående arbete som sker i nära samarbete mellan ungdomsenheten och den interna öppenvården.

Genom införandet av insatsen Rätt kurva och förstärkningen av SSPF<sup>3</sup> har verksamheten utvecklat det uppsökande arbetet gentemot barn och unga med risk för att rekryteras till kriminella nätverk. Arbetet bedrivs även genom Custom Notifications (CN)<sup>4</sup> riktat mot unga under 20 år. Inom Unga i riskzon har 51 unga påbörjat biståndsbedömd insats jämfört med 40 under 2024.

Arbetet med GVI<sup>5</sup> innebär att polis, kommun, kriminalvård och representanter från lokalsamhället


<sup>3</sup> SSPF är en samverkansform för att upptäcka ungdomar i risk att begå brott eller med en begynnande kriminalitet. Här samverkar skola, socialtjänst, polis och fritidssektor.

<sup>4</sup> Custom notifications, CN, är ett individuellt samtal som genomförs av polis och socialtjänst där samma budskap och erbjudande om hjälp lämnas.

<sup>5</sup> Group Violence Intervention - strategi för grovt våld i kriminella miljöer

kommunicerar direkt med individer som tillhör kriminella grupper för att förmedla ett gemensamt budskap om att våldet måste upphöra. GVI har avslutats i projektform och infördes i ordinarie verksamhet under hösten. Ett sätt att kommunicera budskapet är genom call-in<sup>6</sup>, vilket genomfördes under våren 2025. Samtliga 11 kallade infann sig vilket är ett bra resultat för denna typ av möte. CN i samverkan med polisen har fortsatt att genomföras såväl som socialtjänstens uppsökande verksamhet i bland annat häkten. Totalt har 45 uppsökande insatser genomförts mot den vuxna målgruppen.


Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Andelen ungdomar som utretts utifrån aktualiseringsorsak grov kriminalitet som påbörjat insats (%)	92	75	93	90	≥90
Antal vuxna som påbörjat insats för att lämna en kriminell bana	20	22	28	20	20
Antal vuxna som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet	34	54	45	30	30
Antal barn och unga som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet			15	10	10

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Ej klart i år	Från Kommunfullmäktige Socialnämnden uppdras införa Rätt kurva och återsäkring av resultaten av införandet hösten 2026. (Införande kommer att ske under 2025 och återsäkringen under 2026)	Rätt kurva är implementerat och tre familjer hade pågående insats vid årets slut. Återsäkring av resultat av införandet ska göras hösten 2026, varför aktiviteten inte ses som klar.

## Kommunfullmäktigemål: Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet

Nämndmål: Barn, ungdomar och familjer möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser

### Måluppfyllelse

 I hög grad uppfyllt

### Motivering

Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Årets etappmål nås såväl för indikatorn "andel insatser som påbörjas inom två månader efter utredningens start" som indikatorn "andel barn utsatta för våld som uppnår målet med insatsen". Däremot nås inte etappmålen för indikatorerna som mäter andelen barn, unga och vårdnadshavare som upplever en förbättrad situation efter kontakt med socialtjänsten. I bedömningen väger nämnden in att fler barn och familjer än tidigare fullföljer insatser utifrån våldsutsatthet samt att andelen utredningar som avslutas inom lagstadgad tid ökat kraftigt under året.

### Resultatanalys

Nämndens verksamheter arbetar löpande med att öka delaktigheten och att fånga upp åsikter från barn, unga och deras familjer om hur de upplever bemötande, information och kontakten med verksamheten. Genom förändrade arbetssätt har verksamheten bibehållit ett högt antal svar på brukarenkäterna. Resultaten på indikatorerna har inte nått upp till de satta målen, dock upplever en större andel ungdomar en förbättring av sin situation jämfört med föregående år.

Verksamheten har tidigare identifierat att barn som har bevittnat, upplevt eller utsatts för våld i nära relation inte får insats i ett tidigt skede. Etappmålet uppnås för året men i linje med omställningen till en mer lättillgänglig socialtjänst behöver andelen öka. Att erbjuda insatser skyndsamt till målgruppen är därmed

<sup>6</sup> Call- in är ett informationsmöte där individerna i de våldsamma grupperingarna informeras om de konsekvenser som drabbar hela gruppen om en person i gruppen skjuter eller begår andra grova våldsbrott.



fortsatt en prioriterad fråga. Under året har fler barn och familjer än tidigare fullföljt insatser utifrån våldsutsatthet och resultatet är fortsatt mycket gott.

### Genomfört arbete

Utvecklingen har fortsatt för att kunna erbjuda fler kunskaps- och evidensbaserade insatser. Exempel på detta är den fortsatta implementeringen av bedömningsinstrumentet i-RiSk i samarbete med forskare på Marie Cederschiöld högskola samt SSPF i samverkan med Brottsförebyggande rådet (BRÅ). Verksamheten har ett etablerat arbetssätt för individbaserad systematisk uppföljning, vilket ger bättre förutsättningar att följa upp insatsernas resultat och utveckla kvaliteten över tid.


Utifrån lag (2024:79) om placering av barn i skyddat boende har verksamheten arbetat fram arbetssätt där den vuxnes och barnets situation bedöms gemensamt. Detta bidrar till rättssäkra bedömningar samt förenklade kontakter för de berörda.

Under året har andelen utredningar som avslutas inom fyra månader, det vill säga den lagstadgade tiden, ökat med 19 procentenheter till 83 procent. Detta är ett resultat av såväl ett aktivt arbete som minskat inflöde och bidrar till en högre rättssäkerhet. Arbetet med att ytterligare öka andelen utredningar avslutade inom lagstadgad tid kommer fortsätta.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO - förbättrad situation, andel (%)	76	73	76	80	80
Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO vårdnadshavare - förbättrad situation, andel (%)	55	62	63	80	80
Egen undersökning - Andel ärenden där insats påbörjats inom två månader efter utredningens start vid oro om våld (runt eller mot barn) (%)	17	35	32	30	30
Egen undersökning - Barn utsatta för våld som haft insatser i öppenvård och som efter avslutad insats uppnår målet med insatsen, andel (%)	100	100	100	90	100

Nämndmål: Vuxna möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser

### Måluppfyllelse

 Delvis uppfyllt

### Motivering

Bedömningen är att målet delvis har uppfyllts. Etappmålen nås inte för indikatorerna "vuxna som haft insats på grund av våld i nära relation som upplever en positiv förändring av sin våldsutsatthet", brukare inom beroendevården som upplever en förbättrad situation samt brukare inom socialpsykiatriens boendestöd som anser att de får den hjälp de vill ha. I bedömningen väger nämnden in att en majoritet av utredningarna genomförts inom 60 dagar samt att 76 procent får insats inom 60 dagar efter att de har aktualiserats. Detta uppfyller målen om en lättillgänglig socialtjänst samtidigt som samtliga insatser som erbjuds inom verksamheten är kunskapsbaserade.

### Resultatanalys

Utfallet på 77 procent för indikatorn andel som upplever en positiv förändring efter insats på grund av våld i nära relation når inte upp till etappmålet, men är högre än det nationella genomsnittet på 71 procent. Enheten mot våld i nära relationer har haft fokus på att öka användning av ISU under året, och antalet svar i brukarundersökningen har ökat från 4 föregående år till 75 svarande under innevarande år.

Resultatet på 93 procent för indikatorn som rör andel brukare inom boendestöd socialpsykiatri som får den hjälp de vill ha når inte upp till etappmålet, men är högre än genomsnittet för Huddinges jämförelsekommuner (89 procent) och kommuner med liknande förutsättningar för individ- och familjeomsorgen (87 procent), och



bedöms därför ändå som ett mycket gott resultat. Inom beroendevården behöver ett utvecklingsarbete genomföras för att en högre andel brukare ska uppleva en förbättrad situation efter avslutad insats.

### Genomfört arbete

Verksamheten har fortsatt arbetet med att kunna erbjuda fler kunskaps- och evidensbaserade insatser. Exempel på detta är implementeringen av Bostad Först i samverkan med Stockholms stadsmission. Hittills har 11 personer påbörjat insatsen Bostad Först i egen regi genom stöd från Case Manager med påbörjade kartläggningar, varav 3 har kommit så långt i processen att de har flyttat in. Inför införandet har erfarenheter från andra kommuner hämtats in och samverkan med gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen samt Huga bostäder AB har också varit en viktig del. Verksamheten har ett etablerat arbetssätt för individbaserade systematiska uppföljningar, vilket ger bättre förutsättningar att följa upp insatsernas resultat och förbättra kvaliteten över tid. Andel individer som följts upp systematiskt inom *Våld i nära relationer* har ökat markant under året, vilket bidrar till att målgruppen kan få mer träffsäkra insatser.

Arbetet med att nå våldsutövare är en viktig del i arbetet med att motverka våld i nära relationer. Under 2024 infördes ett nytt arbetssätt, efter framtagandet av nya behandlingsinsatser inom sektionen för barn och unga, som fokuserade på att erbjuda våldsutövaren stöd i förhållande till rollen som vårdnadshavare och hur detta också påverkar barnet. Detta har lett till att verksamheten under 2024 och 2025 har nått betydligt fler våldsutövare än tidigare.

Genom att mottagningsenheten genomför förenklade utredningar har inflödet kunnat minska inom myndighetsutövningen och den enskilde har kunnat få biståndsbedömt stöd i ett tidigare skede.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Egen brukarundersökning - Vuxna som haft insats på grund av våld i nära relation som upplever en positiv förändring av sin våldsutsatthet (%)	79	100	77	90	90
Egen brukarundersökning - missbruksvård - förbättrad situation (%)	88	77	73	85	85
Brukarbedömning boendestöd SoL - Brukaren får den hjälp hen vill ha (Socialpsykiatri %)	92	96	93	95	95

## Målområde: En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Minska klimatpåverkan

Nämndmål: Socialnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan

#### Måluppfyllelse

 Delvis uppfyllt

Bedömningen är att målet delvis har uppfyllts. Etappmålet nås inte vad gäller andelen fossilfria fordon men antalet resor som görs med flyg inom tjänsten har minskat och når etappmålet.

#### Resultatanalys

Omställningen av fordonsflottan har fördröjts på grund av tidigare års försenade kommungemensamma upphandling med tillhörande ramavtal. Fordonsavtalet är nu på plats, men beställda bilar har inte kunnat levereras före årsskiftet.

Antal resor som görs med flyg inom tjänsten når årets etappmål. Flygresorna som genomförts är exempelvis uppföljningsbesök i fall där individer har långväga placeringar, varför flyg varit motiverat. Antalet resor som behöver genomföras varierar mellan åren beroende på vilka ärenden som är aktuella inom socialtjänsten, vilket begränsar verksamhetens möjligheter att påverka antalet resor.

## Genomfört arbete

Verksamheten har arbetat med att öka kännedomen om kommunens riktlinjer för tjänsteresor och infört nya rutiner för tjänsteresor med flyg. Som ett resultat av detta har andelen flygresor under 60 mil minskat.

Under året har verksamheterna genomfört en digitalisering av vårdfakturor, vilket minskat antalet utskrifter. Arbete med cirkulära flöden fortlöper med exempelvis återbruk av möbler och IT-utrustning inom förvaltningen, inköp av restaurerade mobiltelefoner i stället för nya, och även möjliggörande av återbruk av privata saker såsom kläder och böcker. Inom socialpsykiatrins sysselsättningsverksamhet drivs bland annat second-hand butiken Fleming. En ny miljögrupp har startats inom Vuxensektionen, där man samarbetar över enhetsgränserna och regelbundet lyfter olika miljöfrågor.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan (%)	71,4	80	81	100	100
Antal resor som görs med flyg i tjänsten			88	≤ ≥110	≤ ≥100

## Målområde: En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet

### Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Nämndmål: Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi

#### Måloppfyllelse



Ej uppfyllt

#### Motivering

Socialnämnden redovisar ett negativt utfall om -14,9 miljoner kronor, vilket motsvarar -2,8 procent av årets budget, vilket medför att nämnden bedömer att målet inte är uppfyllt. Nämndens underskott beror främst på att kostnader för externa placeringar har ökat. Det är främst verksamheterna barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med beroendeproblematik som har ökade volymer och ökade kostnader. Nämnden har under året arbetat med åtgärder och detta är ett arbete som kommer att fortsätta framåt.

#### Analys







Socialnämnden har under hela året haft konstant höga volymer, vilket har bidragit till att kostnaderna för externa placeringar har ökat och överstigit periodens budget. Det är främst verksamheterna barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med beroendeproblematik som har ökade volymer och ökade kostnader. Kostnadsökningen beror främst på högre vårdkostnader där kostnaden per dygn har ökat för bland annat för SIS-placeringar samt att insatsmixen för externa placeringar har ändrats gällande insatser för barn- och unga.

Under året erhöll nämnden en tillfällig budgetförstärkning om 10,0 miljoner kronor avseende ökade kostnader för höga volymer/oförutsett. Även nämndens intäkter har varit högre mot vad som har budgeterats vilket främst beror på ökade statsbidrag.

## Genomfört arbete

Under året har nämnden arbetat med åtgärder på kort och lång sikt med fokus på att minska kostnaderna för placeringar samt omställning till den nya socialtjänstlagen.


Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Budgethållning socialnämnd (%)	-1	0,9	-2,8	0	0

Status	Nämndens uppdrag till förvaltning	Kommentar
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram ett strukturprogram för samtliga familjecentraler och områdeskontor (omformulerat från 2023 års lokalresursplan). Strukturprogrammet ska samberedas med Förskolenämnden.	Arbete med att genomföra uppdraget pågår och ska enligt planeringen slutföras under våren 2026.
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Genomföra en analys av nämndens bostadsbehov. Samberedning ska ske med gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden och kommunstyrelsen	Analysen av verksamheternas bostadsbehov är beroende av resultatet från uppdraget som rör bostadssociala lägenheter och har därför pausats i avvaktan på den utredningen. Utredningen har färdigställts och beslut fattades i styrgruppen i december 2025.  Genomförande av uppdraget gällande nämndens bostadsbehov kommer att ske 2026.
 Klart	Nämnden ger förvaltningen i uppdrag att i samarbete med vård och omsorgsnämnden samt gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden göra en sammanställning över behovet av bostadssociala lägenheter och ta fram förslag på hur administrationen av bostäder bäst organiseras utifrån de målgrupper som bostäderna avser.	Förvaltningarna har gemensamt utrett behovet av bostadssociala lägenheter och hur administrationen av detta organiseras. Kartläggningen har visat att dagens arbetssätt skiljer sig åt mellan olika verksamheter vilket bland annat leder till ojämlik tillgång till insatser och bristande överblick.  Utredningen föreslår aktiviteter för att upprätta en mer samlad styrning av bostadssociala insatser så som översyn av riktlinjer, att kommunen i samband med uppdatering av det bostadssociala avtalet säkerställer att insatser ges jämlikt och i enlighet med framtagna riktlinjer, att förvaltningarna utarbetar mer enhetliga rutiner för hanteringen av bostadssociala lägenheter samt att förvaltningarna gemensamt utvecklar arbetssätt och samverkan för att tillgodose behovet av bostadssociala insatser för äldre över 65 år.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram funktionsprogram för stödboende för personerna inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri	Arbetet med att ta fram ett funktionsprogram för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri är klart och har behandlats i socialnämnden.
 Klart	<i>Från lokalresursplan</i> Utredda ändamålsenligheten för stödboendena Balder och Lissma.	I samband med att funktionsprogrammet för målgrupperna beroende och socialpsykiatri fastställdes behandlades även uppdraget gällande ändamålsenligheten för stödboendet Lissma. Det är inte längre aktuellt att utreda ändamålsenligheten för stödboendet Balder då boendet under 2025 flyttade till nya lokaler.
 Ej klart i år	<i>Från lokalresursplan</i> Ta fram strukturprogram för stödboende för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri.	Uppdraget är ej genomfört och genomförs under 2026.

## Kommunfullmäktigemål: Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämndmål: Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling

### Måluppfyllelse

 Delvis uppfyllt

## Motivering

Målet bedöms som delvis uppfyllt. Resultatet för HME (Hållbart medarbetarengagemang) uppnår etappmålet. Sjukfrånvaron har minskat sedan augusti men uppnår inte etappmålet för 2025. Etappmålet för personalomsättningen inom myndighetsutövning barn och ungdomssektionen 2 uppnås inte, utan ligger på 17,3 procent. I bedömningen väger nämnden in att personalomsättningen för nämnden som helhet har sjunkit.

## Resultatanalys

Nämndens verksamhet har ett högt resultat på medarbetarundersökningen, vilket indikerar att medarbetarna har ett stort engagemang. Indikatorn HME mäts utifrån tre delindex, motivation, ledarskap och styrning. Delindexet styrning har ökat med 3 enheter medan motivation har minskat med 1 enhet. HME totalt ligger på 82, vilket motsvarar samma nivå som föregående år.

Den totala sjukfrånvaron ökade i början av året för att sedan minska något under hösten. Den är fortfarande inte i nivå med föregående år. Männens sjukfrånvaro har ökat mer procentuellt jämfört med kvinnornas. Det finns cirka 70 män inom nämndens verksamheter vilket medför att även om det är få som är sjuka blir det en högre procentuell förändring jämfört med kvinnorna som är flera till antalet.

Nämndens verksamheter bedriver ett systematiskt arbetsmiljöarbete vilket har resulterat i att den korta sjukfrånvaron har minskat något på sektionsnivå. Den långa sjukfrånvaron över 181 dagar har däremot ökat och den är i hög grad kopplad till fysiska ej arbetsrelaterade orsaker. Det är enstaka fall som bedöms som arbetsrelaterade.

Personalomsättningen inom myndighetsutövning barn- och ungdomssektionen 2 har legat högt under några år och har ökat ytterligare under året. Totalt har 22 medarbetare, samtliga socialsekreterare, slutat under 2025 vilket är en ökning med 5 personer jämfört med föregående år. Avgångsintervjuer som har genomförts med stöd av HR har inte visat på någon entydig orsak till avgångarna, flera olika parametrar har framförts. Det har bland annat framkommit att några vill arbeta mer på distans, några har nämnt hög arbetsbelastning, andra har nämnt lönenivån. Intervjuerna har genomförts på barn- och ungdomsenheterna och några av medarbetarna har avböjt att delta vid avgångsintervjun. HR bedömer att det inte går att dra några generella slutsatser utifrån de orsaker som har lyfts. För nämnden som helhet har personalomsättningen sjunkit med 1,1 procentenheter till 9,7 procent, mer om detta kan läsas i avsnittet väsentliga personalförhållanden.

## Genomfört arbete

Tillgången av socialsekreterare bedöms som god och en bidragande orsak till det är Huddinge traineeprogram. Under flera år har programmet bidragit till att nya medarbetare vill arbeta inom nämndens verksamheter efter genomfört traineepuppdrag. Utmaningen är att rekrytera och behålla erfarna socialsekreterare. Verksamheten har tagit fram och lanserat en kompetensplan som innehåller fyra steg: introduktion, ny, van och erfaren. För varje steg finns det en tydlig beskrivning av uppdraget samt vilka kompetensutvecklingsinsatser som krävs på respektive nivå.

Verksamheterna har arbetat med att ställa om till den nya socialtjänstlagen vilket har inneburit att arbetssätt och rutiner har setts över. Det arbetet har bidragit till att uppdraget förtydligats samt att medarbetarna upplever en ökad delaktighet.

För att kunna attrahera och behålla medarbetare behövs det chefer som är förebilder och som tillämpar ett transformerande ledarskap. Chefer inom socialnämnden tar del av Huddinge kommuns chefsutveckling som bland annat innehåller ledarskapsutbildning och arbetsmiljöutbildning. Huddinge har även ett Ledarskapsforum för medarbetare som vill lära känna chefsuppdraget och flera av de som har genomgått det har idag ett uppdrag som chef.

Under året har ett nytt samverkansavtal tagits fram och samtliga chefer har tillsammans med skyddsombud genomfört workshoppar för att öka kunskaperna kring samverkan samt se den röda tråden mellan arbetsplatsträff och förvaltningssamverkan.

Under året har verksamheterna arbetat med friskfaktorer för att främja en god arbetsmiljö och sänka sjukfrånvaron. Samtliga chefer har genomfört e-utbildningen, presenterat modellen för medarbetare samt tagit fram handlingsplaner på respektive enhet. Arbetet med friskfaktorer har varit positivt och medarbetarna har känt sig delaktiga i hela processen. Friskfaktorerna är ett komplement till resultatet av medarbetarundersökningen samt checklistor i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Under året har alla chefer tagit del av satsningen på kvinnohälsa med inriktning mot klimakteriet med syfte att sänka sjukfrånvaron. Flera

av enheterna har bokat in föreläsningar och workshoppar för att öka kunskaperna inom det här området.

Under året har alla chefer genomgått Jämställdhetsmyndighetens utbildning i våld i nära relation. De har även tagit del av Huddinge kommuns e-utbildning "Agera som chef vid tidiga signaler på ohälsa".

För att minska den höga personalomsättningen har verksamheterna bland annat arbetat med kontinuerliga avstämningar med syfte att hantera eventuell hög arbetsbelastning. Resurspoolen har använts för att säkerställa en god arbetsmiljö för alla medarbetare. Avgångsintervjuer har genomförts med stöd av HR.

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Målvärde 2030
Sjukfrånvaro, totalt (%)	7,2	6,6	7,1	6,7	6
HME, totalt (%)	83,5	82	82	≥82	≥83
Personalomsättning inom myndighetsutövningen BoU (%)	5,6	15,9	17,3	≤14	≤12

## Årets händelser

- Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Socialnämnden har fortsatt sitt arbete med att kunna erbjuda fler kunskaps- och evidensbaserade insatser, att stärka arbetet med individbaserad systematisk uppföljning och att utöka antalet insatser utan biståndsbeslut.

- Implementeringen av Bostad först i egen regi har inneburit att en evidensbaserad metod för en grupp med stort stödbehov nu kan beviljas till fler individer.

- Genom införandet av Rätt kurva och förstärkningen av SSPF har verksamheten utvecklat arbetet med att arbeta uppsökande mot barn och unga med risk för att rekryteras till kriminella nätverk. Det finns nu en stor bredd av insatser riktade såväl till den unge som anhöriga vilket leder till att behov av stöd lättare kan tillgodoses.

- Den ökade problematiken i samhället med hot, våld och otillåten påverkan på socialtjänsten har under året haft en stor påverkan på verksamheten som helhet. Omständigheterna kring ett ärende inom barn- och ungdomssektionen har krävt omfattande åtgärder för att trygga säkerheten för involverade personer. Detta har krävt ett fokus på kompetensutveckling men också stora resurser.

- Under 2025 har ett funktionsprogram för stödboende för personer inom målgrupperna beroende och socialpsykiatri tagits fram. Funktionsprogrammet kommer att effektivisera processen, förenkla samspelet mellan beställare av lokaler och utförare samt därigenom bidra till kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler med god arbetsmiljö.

## Effektiviseringsarbete

### Nulägesanalys av socialtjänsten

För individ- och familjeomsorgen har 2025 främst handlat om ökade volymer och kostnader. Verksamheten har under året skapat nya strukturer kring hur externa placeringar ska följas upp. Syftet är att få bättre rutiner för att effektiviseringsarbetet ska få effekt och säkerställa att varje skattekrona används på bästa möjliga sätt. Målet är att kunna följa upp arbetet för att under nästa år se en förändring som ska minska de ökade volymerna.

För att stärka arbetet mot socialt utanförskap har individ- och familjeomsorgen under året fortsatt ställa om sitt arbete för att bli mer lättillgänglig, närvarande och kunskapsbaserad socialtjänst. Målet för året var bland annat att verksamheten ska kunna bedrivas närmare Huddingeborna, och det uppsökande tillika relationsbyggande arbetet skulle intensifieras och kommunens förebyggande arbete skulle utökas. Nya strukturer har satts upp och nämnden har utökat öppenvården för att kunna samordna och bedriva preventivt arbete där målet är att nå människor innan deras problem blir för omfattande. Samtidigt har andelen unga som får biståndsbedömd insats i ett tidigt skede minskat, medan övriga indikatorer pekar i rätt riktning. Trots att de som får icke biståndsbedömda behandlande insatser har ökat finns ett behov av att även öka andelen som får

biståndsbedömda insatser tidigt. Verksamheterna ser svårigheter med att kunna fånga upp de som behöver komma i kontakt med socialtjänsten och här behöver samarbeten etableras och vidareutvecklas för att nå så många som möjligt. Nämnden strävar efter att, i största möjliga utsträckning, kunna erbjuda stödinsatser utan biståndsbedömning. För att kunna göra det behöver verksamheterna på ett bättre sätt kunna nå personer som behöver komma i kontakt med socialtjänsten. Att arbeta under andra tider, som kvällar och helger, kommer att leda till ett mer effektivt förebyggande arbete. Kunskap visar på att ju tidigare familjen/individens erbjuds insats desto högre är motivationen att ta emot stöd och hjälp.

I tabellen nedan framgår i vilken riktning omställningen ska ha kopplat till målen.

Omställning av socialtjänsten	Uppföljning	2024	2025	Riktning
Fler får en insats tidigt under pågående utredning	Andel som får insats inom två månader efter utredningens start - barn och ungdomssektionen	19 %	13 %	Ökning
Kortare utredningstider och snabbare insats för individen	Andel utredningar som avslutas inom 60 dagar (vuxen)	63 %	67 %	Ökning
Kortare utredningstider och snabbare insats för barn, unga och familjen	Andel utredningar som avslutas inom 90 dagar (barn och unga)	14 %	15 %	Ökning
Fler medarbetare arbetar med tidiga insatser	Antal medarbetare som arbetar med utredningar och uppföljning av insatser.	132	128	Minskning
Fler medarbetare arbetar med tidiga insatser	Antal medarbetare som arbetar med förebyggande och/eller tidiga insatser	141	155	Ökning

### Kostnadsdrivande placeringar

En ny arbetsstruktur kring hur man placerar ungdomar har under året utarbetats och mot slutet på året kan man se en minskning av antalet placeringar inom institutionsvården. Målet är att det nya arbetssättet ska appliceras inom de olika verksamheterna inom barn- och ungdom för att på sikt se en minskning av volymer samt kostnader.

Kostnadsdrivande placeringar	Vad ska göras?	2024	2025	Riktning
Boenden i egen regi för ungdomar har full beläggning	Beläggningsgraden på ungdomsboendet Myren ska öka	75 %	76 %	Ökning
Fortsatt aktivt arbete med samtliga externa placeringar	Alla placeringar ska granskas för att undersöka om det finns bättre och mindre kostsamma alternativ.	183,5 *	215 mnkr*	Minskning
Boenden i egen regi har full beläggning	Beläggningsgraden i stödboende och träningslägenheter ska öka. Beroende 55 lgh. Socialpsykiatri 17 lgh	91 %	90 %	Ökning

\* Metod för beräkning rullande 12: Kostnaden avser vårddygnskostnader för en 12 månaders period 2024-11-01 till 2025-10-31. Kostnaden mäts per tertial och jämförs med motsvarande period föregående år.

## Ekonomi

## Resultaträkning

### Resultaträkning, tkr

Resultaträkning	Budget helår	Utfall helår	Avvikelse helår	Utfall föregående år
Verksamhetens intäkter	45 752	58 217	12 465	49 339
Personal	-303 644	-310 769	-7 126	-297 706
Lokaler	-26 809	-27 265	-456	-25 938
Bidrag kostnader	-2 833	-2 948	-115	-2 683
Köp av verksamhet	-198 574	-215 471	-16 897	-191 279
Övrigt	-27 351	-30 142	-2 791	-28 779

Verksamhetens kostnader	-559 211	-586 595	-27 384	-546 385
<b>Årets resultat</b>	<b>-513 459</b>	<b>-528 378</b>	<b>-14 919</b>	<b>-497 046</b>

Socialnämndens nettokostnader är per 31:a december 528,4 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse mot budget om -14,9 miljoner kronor, vilket motsvarar -2,8 procent av årets budget. Jämfört med föregående år har nettokostnaden ökat med 6,3 procent. Under året erhöll nämnden en tillfällig budgetförstärkning om 10,0 miljoner kronor avseende ökade kostnader för höga volymer oförutsett. Det har pågått en central utredning av kostnaderna för lokalvård och nämnden har också erhållit en budgetförstärkning om 1,0 miljoner kronor utifrån detta.

Intäkterna visar på ett utfall om 58,2 miljoner kronor, vilket är en positiv avvikelse om 12,5 miljoner kronor mot vad som har budgeterats för året. Den positiva avvikelsen beror på ökade momsintäkter och högre statsbidrag. Volymerna för externa placeringar har varit högre än budgeterat, vilket har lett till högre momsintäkter. Ökningen i statsbidrag beror främst på nya statsbidrag, omställning till ny socialtjänstlag om 1,4 miljoner kronor samt 1,4 miljoner kronor för att förebygga och motverka brottslighet. Nämnden har för året erhållit NOA-medel (Nationella Operativa Avdelningen) om 2,7 miljoner kronor vilket är 1,2 miljoner kronor högre än föregående år. En förändring mot föregående år är att nämnden i år har fått subventionen för SIS-placeringar (statens institutionsstyrelse) i form av ett statsbidrag om 3,8 miljoner kronor. Föregående år erhölls subventionen som en minskning på vårdfakturorna och minskade kostnaden för köp av verksamhet.

Kostnaden för personal är per årets slut 310,8 miljoner kronor, och visar på en negativ avvikelse om 7,1 miljoner mot vad som har budgeterats för året. Nettokostnaden har ökat med 4,4 procent mot föregående år. Avvikelsen beror främst på höga kostnader för timlöner samt högre kostnader för arvode till kommunala familjehem. De höga timlönerna beror främst på sjukbortfall inom de olika verksamheterna. Arvodet till kommunala familjehem bokförs som lön och redovisas på raden personalkostnader. och beror främst på ökade kostnader för arvodet till kommunala familjehem. Semesterlöneskulden är negativ för året och bidrar till den negativa avvikelsen om 1,4 miljoner kronor.

Utfallet för hyror och bidrag är 30,2 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse mot budget om 0,6 miljoner kronor och beror på högre lokalkostnader än vad som har budgeterats. Bland annat har boendet Balder en högre hyra.

Kostnaden för köp av verksamhet uppgår till 215,5 miljoner kronor för året, och visar på en negativ avvikelse om -16,9 miljoner kronor. Under året har nämnden erhållit en tillfällig budgetförstärkning om 10,0 miljoner kronor avseende ökade kostnader för höga volymer oförutsett. Nettokostnaden mot föregående år har ökat med 24,2 miljoner kronor, motsvarande 12,6 procent. Det är främst verksamheterna inom barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med beroendeproblematik som står för ökningen. En redovisning av de olika insatserna och utvecklingen av kostnaden för köpt vård finns under avsnittet driftsredovisning.

Resultatraden "övrigt" rymmer kostnader för konsulter och inhyrd personal, varor och tjänster samt kapitaltjänstkostnader. Kostnaden är sammantaget 30,1 miljoner kronor för året och visar på en negativ avvikelse om -2,8 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen är 1,7 miljoner kronor för varor och tjänster samt 2,3 miljoner kronor för kostnader för inhyrd personal. Avvikelsen för inhyrd personal beror främst på ökade kostnader kring ett specialärende nämnden har behövt hantera under året. Ärendet har även medfört ökade kostnader för placeringar.

## Drift per verksamhet

Driftsredovisning per verksamhet, tkr

Verksamhet	Budget helår	Utfall helår	Avvikelse helår	Avvikelse (%)	Utfall föregående år
Nämnd- & styrelseverksamhet	1 203	1 327	-124	10 %	1 259
Barn & ungdomsvård	309 293	317 612	-8 319	3 %	304 133
varav Familjehemsvård, barn & unga	133 189	151 118	-17 929	13 %	135 680
varav Institutionsvård, barn & unga	59 554	61 808	-2 254	4 %	56 665



varav Intern - och extern öppenvård	82 784	72 148	10 636	13 %	78 188
varav Förebyggande och uppsökande insatser	33 766	32 538	1 227	4 %	33 600
Vård för vuxna med beroendeproblematik	77 460	85 235	-7 775	10 %	70 501
Insatser till personer med funktionsnedsättning (ej LSS/SFB)	91 069	92 862	-1 792	2 %	87 505
Övriga insatser*	34 433	31 339	3 094	9 %	33 648
<b>Årets resultat</b>	<b>513 459</b>	<b>528 378</b>	<b>-14 919</b>	<b>3 %</b>	<b>497 046</b>

\*Inom övriga insatser ingår verksamheterna skyddat boende, familjerådgivning- och familjerätt, ensamkommande barn och ekonomiskt bistånd.

Socialnämndens budgetram är 513,5 miljoner kronor för helåret 2025. Nämndens utfall för 2025 är netto 528,4 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse mot budget om -14,9 miljoner kronor. Avvikelsen beror främst på högre kostnader för externa placeringar mot vad som har budgeterats för perioden.

Den negativa avvikelsen finns främst inom verksamheterna barn- och ungdomsvård och vård för vuxna med beroendeproblematik.

Kommentarer till utfall och prognos finns under respektive verksamhetsavsnitt nedan.

## Analys per verksamhet

### Nämnd- & styrelseverksamhet

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Nämnd- & styrelseverksamhet	1 297	1 259	1 327
Procentuell förändring		-3 %	5 %

Utfallet för nämnd- och styrelseverksamhet är 1,3 miljoner kronor och visar på ett negativ avvikelse om 0,1 miljoner kronor.

### Barn och ungdomsvård

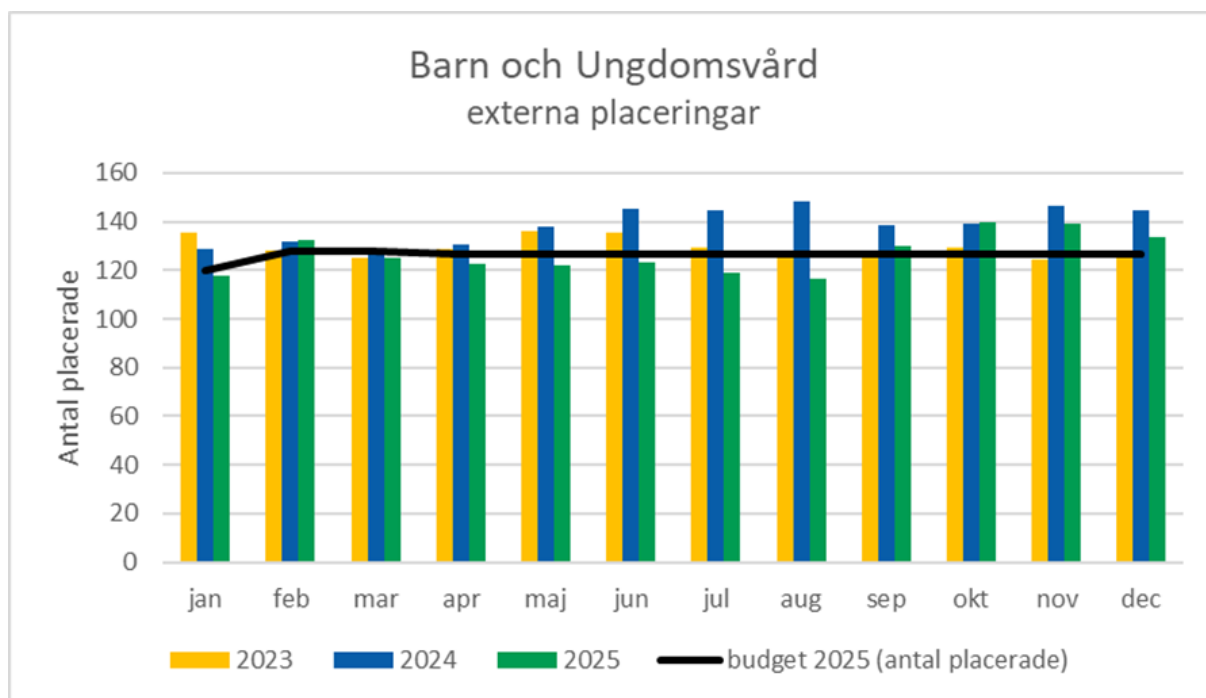
Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Barn & ungdomsvård	299 437	304 133	317 612
Procentuell förändring		2 %	4 %

Utfallet för barn- och ungdomsvård är 317,6 miljoner kronor för 2025. Verksamheten redovisar en negativ avvikelse mot budget om -8,3 miljoner kronor, vilket främst beror på högre kostnader för köp av verksamhet och högre personalkostnader. Inom personalraden ingår kostnader för arvode till kommunala familjehem och kontaktpersoner. Utfallet för personalkostnader är för året 189,0 miljoner kronor där ersättningar för arvoden och kontaktpersoner står för 20,4 procent, 38,5 miljoner kronor av personalkostnaderna. Den negativa avvikelsen för personalkostnader är 7,2 miljoner kronor där ersättningar för arvoden och kontaktpersoner står för 68,4 procent, 4,9 miljoner kronor, och resterande personalkostnader för 31,6 procent, 2,3 miljoner kronor. Intäkterna är högre än tidigare år och beror på ökade statsbidrag. Nettokostnaden för verksamheterna inom barn- och ungdom är 4,0 procent högre än föregående år.

Statens institutionsstyrelse aviserade i januari 2025 om höjda vårdavgifter fr.o.m. 2025 samt om en förändring kring hur subventionen skulle erhållas. Aviseringen kom efter att detaljbudgeten hade gjorts för nämnden och ingen hänsyn till de ökade vårdkostnaderna gjordes. För 2025 erhöll nämnden en subvention i form av ett statsbidrag för SIS-placeringar. Tidigare år minskade subventionen kostnaden för köp av verksamhet.

Kostnaden för externa placeringar inom verksamheterna har ökat med 10,2 procent år 2025 jämfört med föregående år samtidigt som volymerna, för samma period, har minskat med -8,6 procent. Kostnadsökningen beror främst på högre vårdkostnader, bland annat för SIS-placeringar samt att insatsmixen för externa placeringar har ändrats. Antalet placerade inom jourhem och behandlingsfamilj har ökat samtidigt som en minskning har skett inom familjehem och öppna insatser. För 2025 var vårdkostnaden exklusive subvention för

SIS-placeringar 16,6 miljoner kronor, en ökning om 2,4 miljoner kronor mot föregående år. Antalet externa placeringar var i nivå med föregående år.



Diagrammet ovan visar hur trenden för externt placerade, exklusive placeringar i familjenätverk, har varit under de senaste åren.

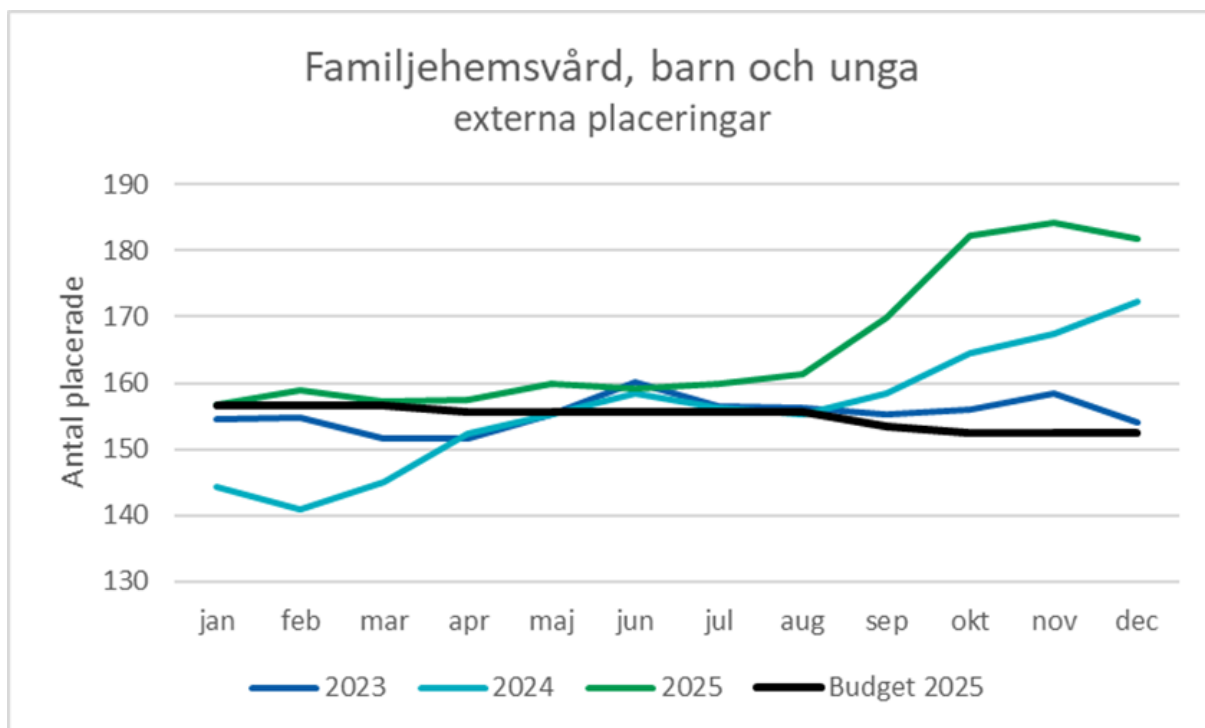
Inom verksamheten barn- och ungdom finns fyra verksamhetsområden: familjehemsvård, institutionsvård, intern- och extern öppenvård samt förebyggande och uppsökande insatser. Målet är att minska institutionsliknande placeringar och där det finns behov öka placeringar i familjehem, familjenätverk och stödboenden.

### Familjehemsvård

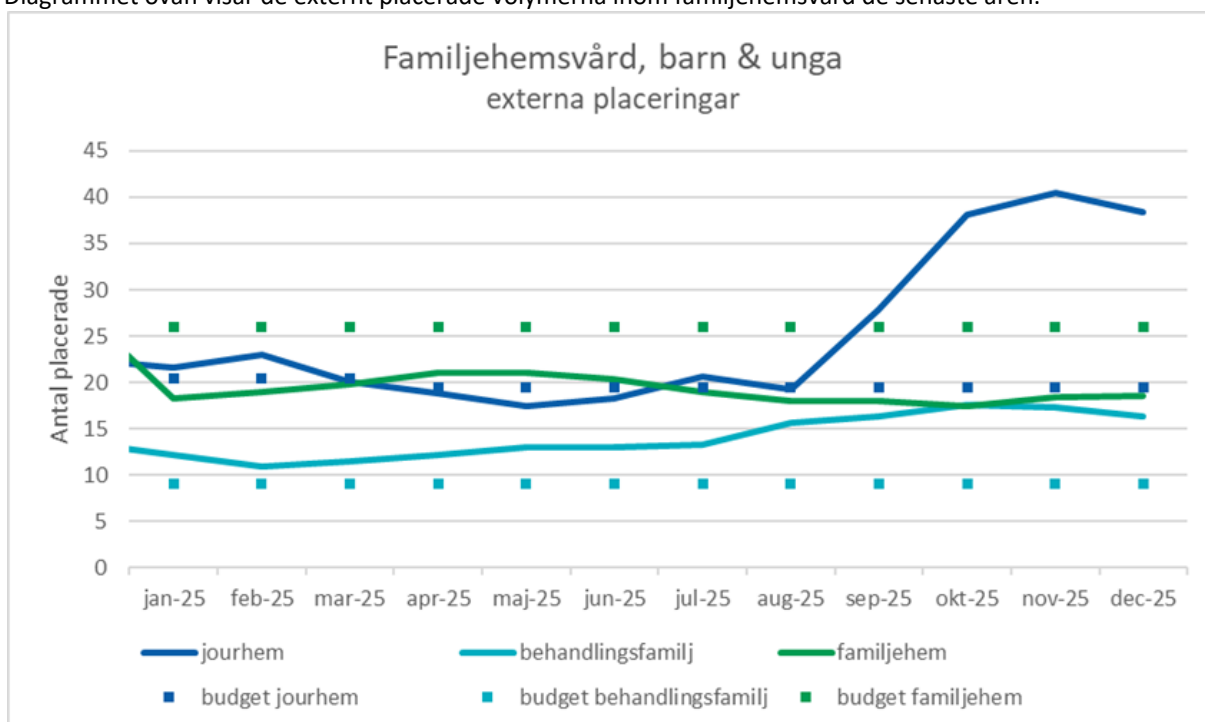
Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Familjehemsvård, barn & unga	133 607	135 680	151 118
Procentuell förändring		2 %	11 %

I kostnaden för familjehemsvård finns insatser inom familjehem, jourhem, behandlingsfamilj och nätverksplacering. Utfallet för familjehemsvård är för året 151,1 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse mot budget om -17,9 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror främst på högre kostnader för köp av verksamhet och högre personalkostnader mot vad som har budgeterats. Nettokostnaden mot föregående år visar på en ökning med 11,4 procent och beror på att kostnaderna för placeringar externt och personal har ökat mot föregående år.

För köp av verksamhet beror den negativa avvikelsen på fler externa placeringar mot vad som har budgeterats för året. I volym har antalet placerade inom externa familjehem minskat med -35,8 procent, nästan lika mycket som en ökning har skett inom externt placerade inom jourhem och behandlingsfamilj. Resultatet blir en kostnadsökning då placering i externa familjehem inte är lika kostsam som placering i jourhem eller behandlingsfamilj. Under de sista månaderna under 2025 ökade har antalet jourhemsplaceringar markant, från drygt 20 placerade under sommaren till drygt 38 placerade per december. Ökningen beror bland annat på anmälningar från polis samt fler omhändertaganden utifrån omsorgsbrist hos föräldrar. Den negativa avvikelsen för personalkostnaderna beror på högre kostnader för löner men även på ökade kostnader för arvode till familjehem. Då arvodet bokförs som lön ingår det i personalkostnaderna.



Diagrammet ovan visar de externt placerade volymerna inom familjehemsvård de senaste åren.



Diagrammet ovan visar att antalet placerade inom jourhem har ökat markant senaste månaderna samtidigt som antalet placerade inom familjehem har sjunkit under året.

### Institutionsvård, barn och unga

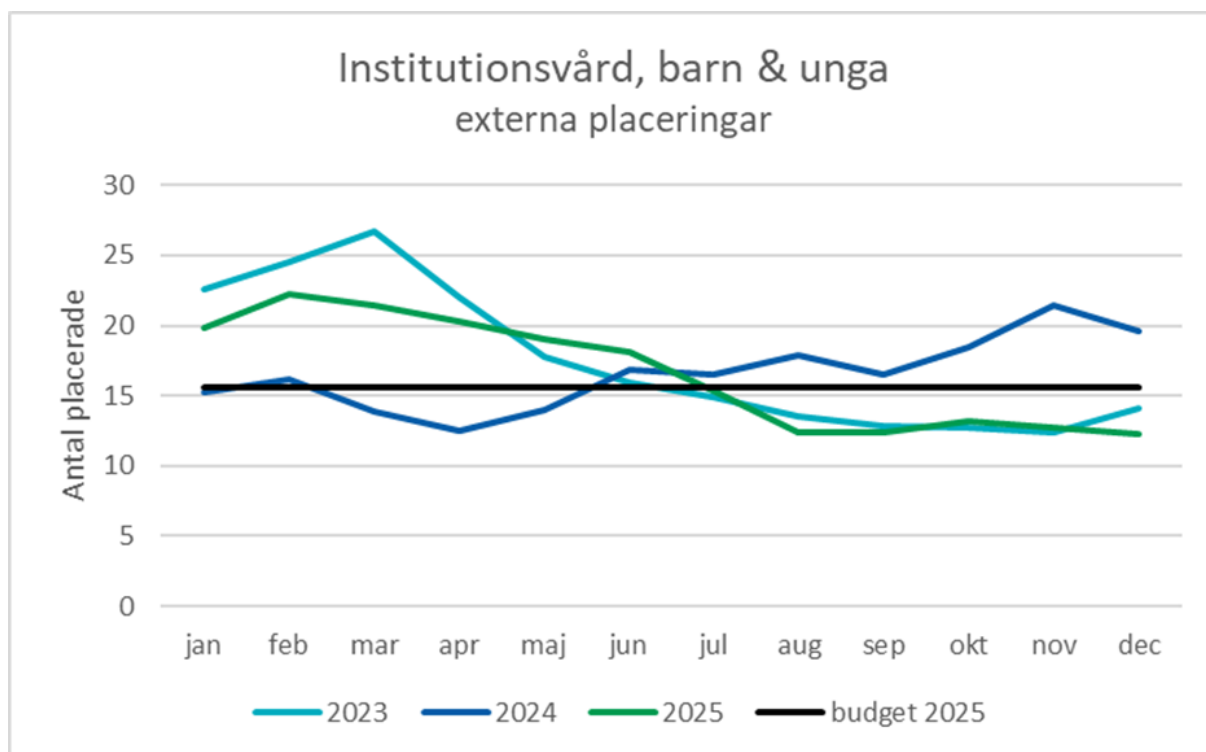
Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Institutionsvård, barn & unga	61 809	56 665	61 808
Procentuell förändring		-8 %	9 %

I kostnaden för institutionsvård, barn och unga, ingår HVB (Hem för vård eller boende) och SIS. Utfallet för institutionsvård är för året 61,8 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse mot budget om -2,3 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror på högre kostnader för köp av verksamhet och på högre

personalkostnader mot vad som har budgeterats för året.

Nettokostnaden har ökat med 9,1 procent mot tidigare år och beror på den ökade vårdavgiften för SIS-placeringar. Vårdkostnaden för SIS-placeringar, exklusive subvention, har ökat med 17,5 procent mot föregående år och subventionen för placeringar är lägre 2025 än tidigare år. Tidigare erhöles en subvention per placerad som minskade kostnaden på vårdfakturan. För 2025 har subventionen erhållits som ett statsbidrag. För 2025 har det i genomsnittet varit 4,7 antal SIS-placeringar, vilket är i nivå med föregående år.

Under hösten 2024 visade volymerna på en ökning inom institutionsvård och trenden höll i under början av 2025. Verksamheten har arbetat med att minska antalet placerade inom institution och i stället erbjuda placering inom behandlingsfamilj eller stödboende. Under sommaren har man kunnat se att volymerna börjat minska och man ser att trenden höll i fram till årets slut.



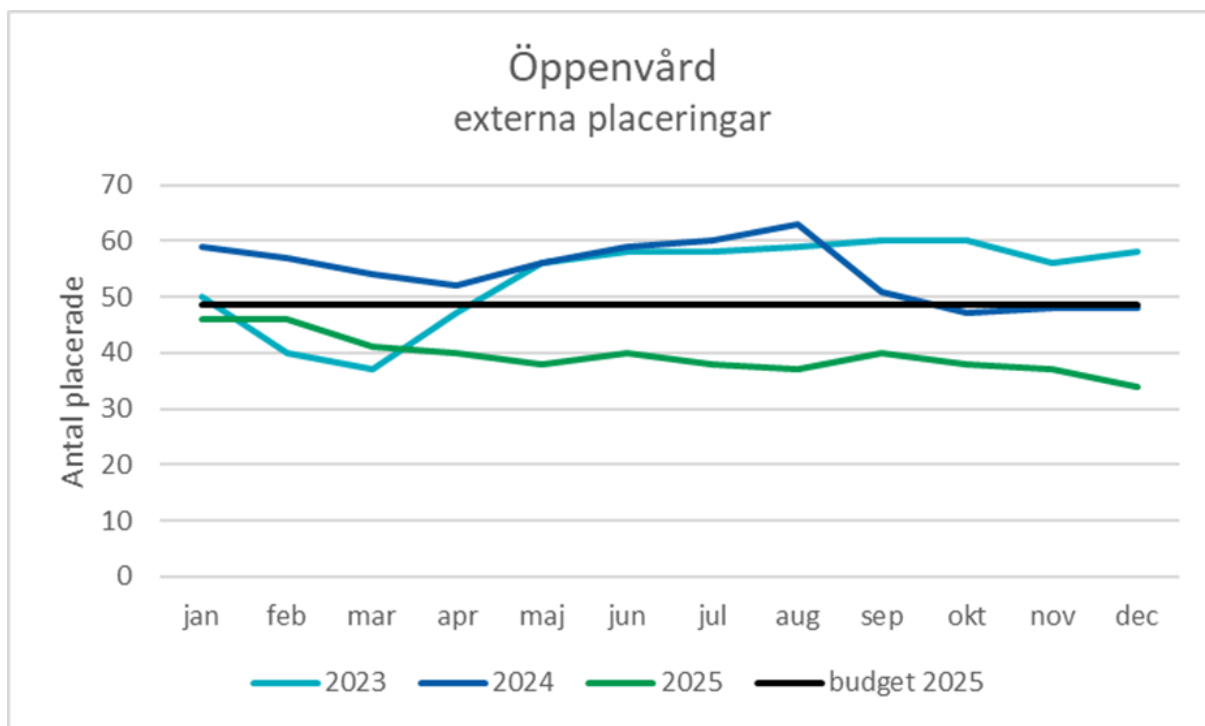
Diagrammet ovan visar antalet placerade inom insatsen institutionsvård, barn- och unga. Under våren 2023 ökade volymerna kraftigt för att under 2024 stabilisera sig. Under 2025 började volymerna minska och man kan se att trenden har fortsatt året ut.

### Intern- och extern öppenvård

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Intern- och extern öppenvård	75 149	78 188	72 148
Procentuell förändring		4 %	-8 %

Utfallet för verksamheten är 72,1 miljoner kronor för året och visar på en positiv avvikelse mot budget om 10,6 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen beror främst på lägre kostnader för personal samt lägre kostnader för köp av verksamhet mot vad som har budgeterats för året.

Nettokostnaden för insatsen intern- och extern öppenvård har minskat med 7,7 procent mot föregående år. Kostnaderna för externa placeringar har minskat med 17,0 procent mot föregående år och beror främst på att nämnden använder sig av öppenvården inom de egna verksamheterna i stället för att köpa externt.



Diagrammet ovan visar antalet externa insatser inom verksamheten intern- och extern öppenvård. Placeringar inom öppenvården omfattar bland annat stödboende, strukturerad öppenvård och kontaktfamiljer. För 2025 har volymerna för externa placeringar fortsatt vara låga mot tidigare år.

#### Förebyggande- och uppsökande insatser

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Förebyggande- och uppsökande insatser	28 872	33 600	32 538
Procentuell förändring		16 %	-3 %

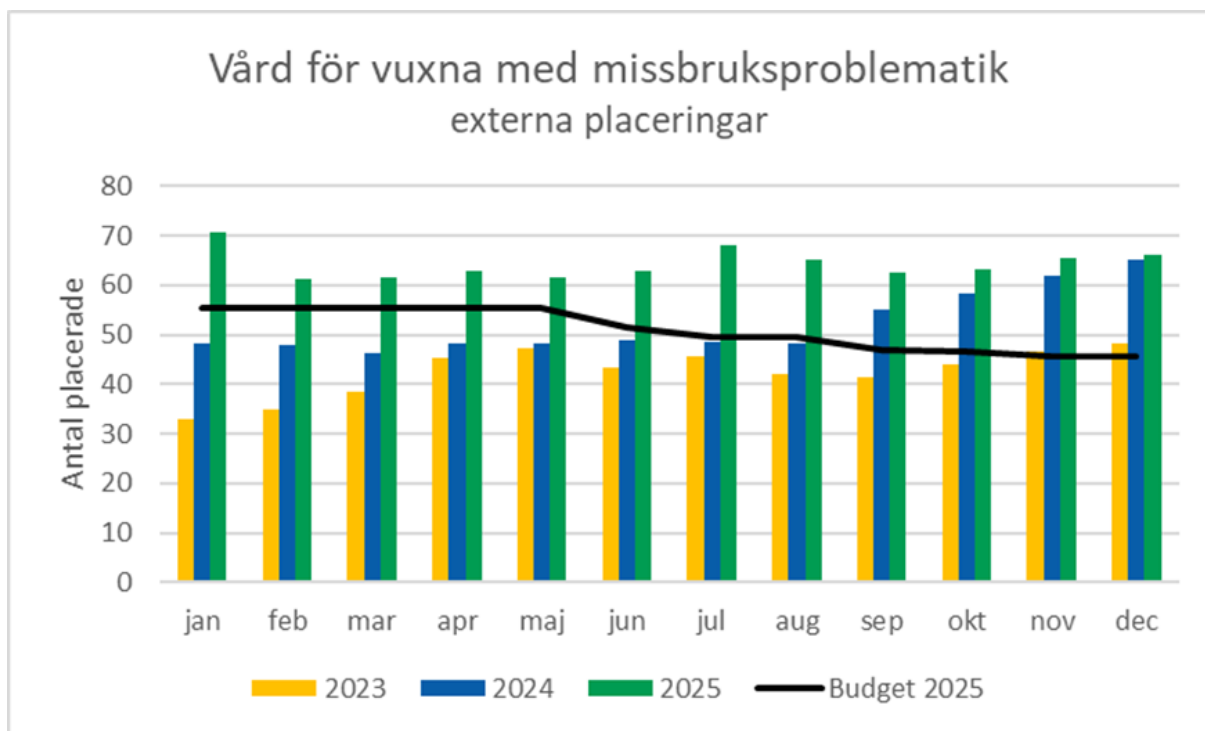
Utfallet för förebyggande och uppsökande insatser är 32,5 miljoner kronor och visar på en positiv avvikelse om 1,2 miljoner kronor mot budget. Nettokostnaden för verksamheten är -3,2 procent lägre än föregående år.

#### Vård för vuxna med beroendeproblematik

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Vård för vuxna med beroendeproblematik	58 720	70 501	85 235
Procentuell förändring		20 %	21 %

Utfallet för 2025 är 85,3 miljoner kronor för vård för vuxna med beroendeproblematik. Verksamheten redovisar en negativ avvikelse mot budget om -7,8 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror främst på högre kostnader för externa placeringar.

Nettokostnaden har ökat med 20,9 procent mot föregående år och beror främst på högre kostnader för externa placeringar och personal. Volymerna för externa placeringar har ökat med 23,4 procent mot föregående år. Det är en ökning med 12,2 fler externa placeringar i månaden mot föregående år.

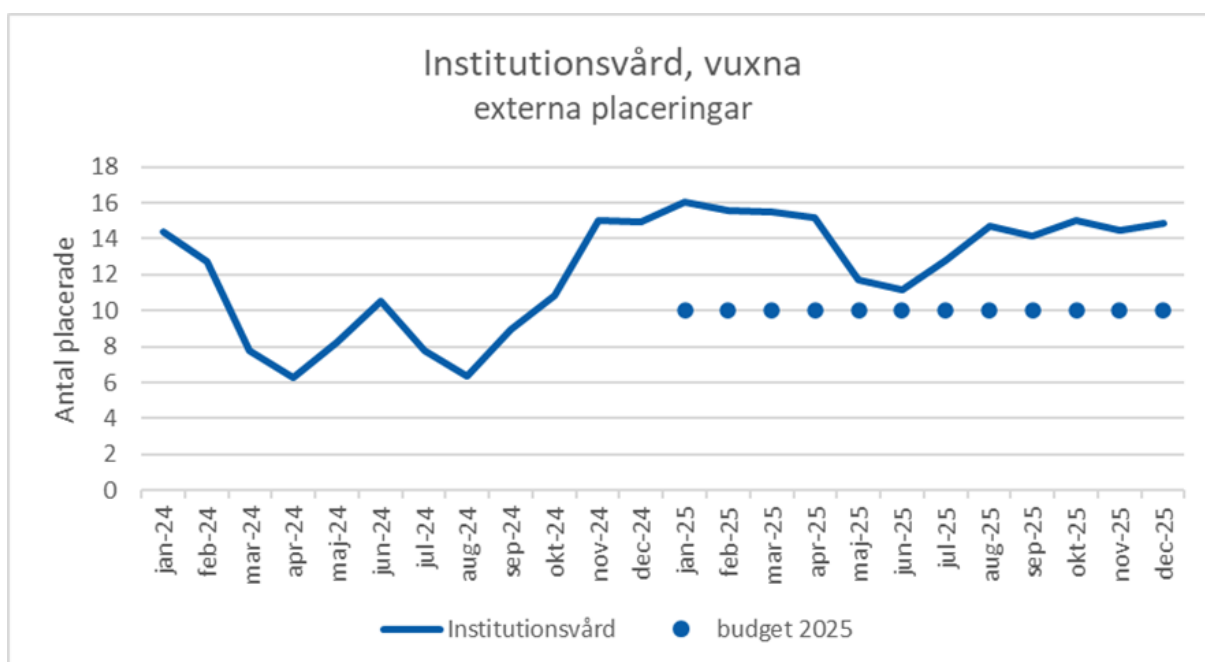


I diagrammet ovan redovisas utvecklingen av externa placeringar. De har legat konstant högt under året och trenden ser ut att hålla i även för nästa år.

Inom verksamheten vård för vuxna med beroendeproblematik finns fyra verksamhetsområden, institutionsvård, familjehemsvård, öppna insatser, bistånd som avser boende och öppna insatser, individuellt behovsprövade. Inom områdena familjehemsvård och öppna insatser som är individuellt behovsprövade är det mindre avvikelser och dessa kommer därför inte att kommenteras.

#### *Institutionsvård*

Insatsen institutionsvård har ett utfall om 16,7 miljoner kronor för året och visar på en negativ avvikelse mot budget om -2,3 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen finns främst inom köp av verksamhet. Nettokostnaden för insatsen har ökat med 41,9 procent mot föregående år och är ett resultat av högre kostnader för köp av verksamhet. Antalet placerade har ökat med 3,9 mot föregående år. En förklaring till ökningen är att antalet LVM-anmälningar, som resulterat i placeringar, har ökat.



Diagrammet ovan visar antalet placerade inom insatsen HVB-vård för vuxna de senaste två åren. Diagrammet

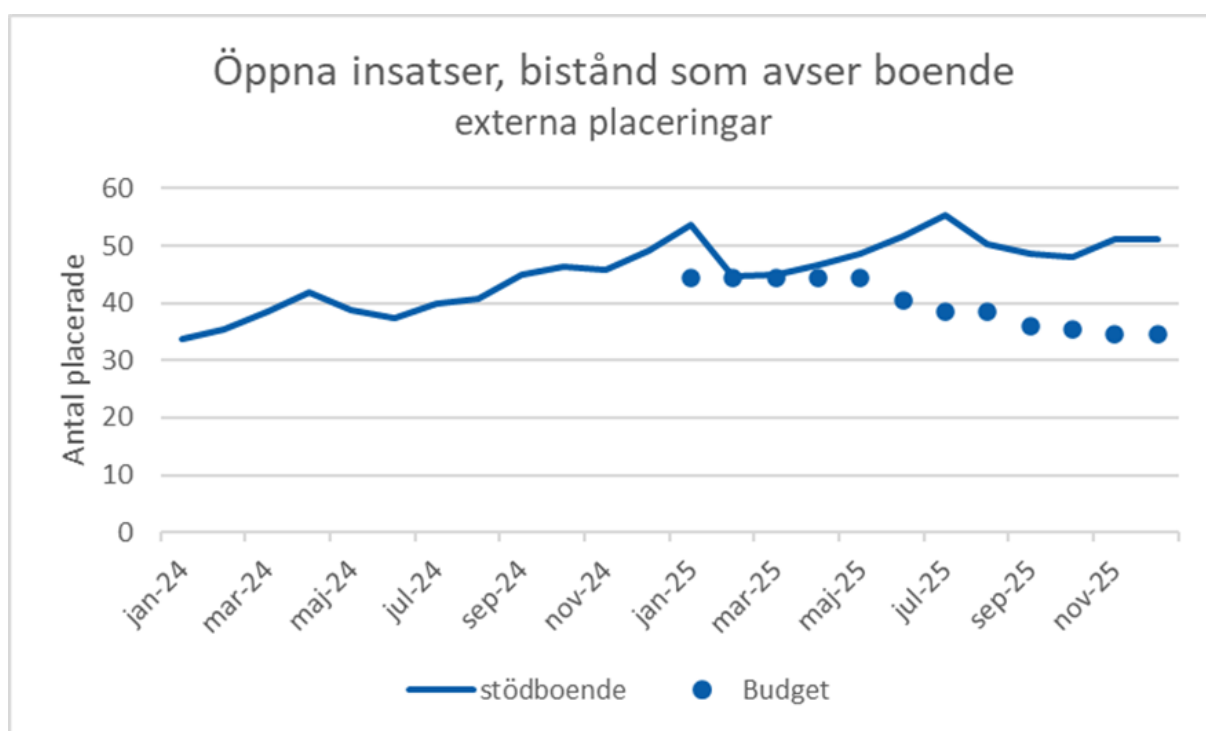
visar att volymerna fortfarande är höga och över budgeterade nivåer.

### Öppna insatser, biståndsbedömda som avser boende

Insatsen har ett utfall om 56,9 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse om -6,0 miljoner kronor. Den negativa avvikelsen beror på att kostnaden för köp av verksamhet är högre än vad som har budgeterats för perioden. Nettokostnaden för insatsen har ökat med 19,1 procent mot föregående år och beror på högre kostnader för personal och köp av verksamhet. Kostnadsökningen för personal mot föregående år är 15,0 procent, 3,2 miljoner kronor, och beror främst på att verksamheten under föregående år hade vakanta tjänster till följd av längre tids sjukfrånvaro.

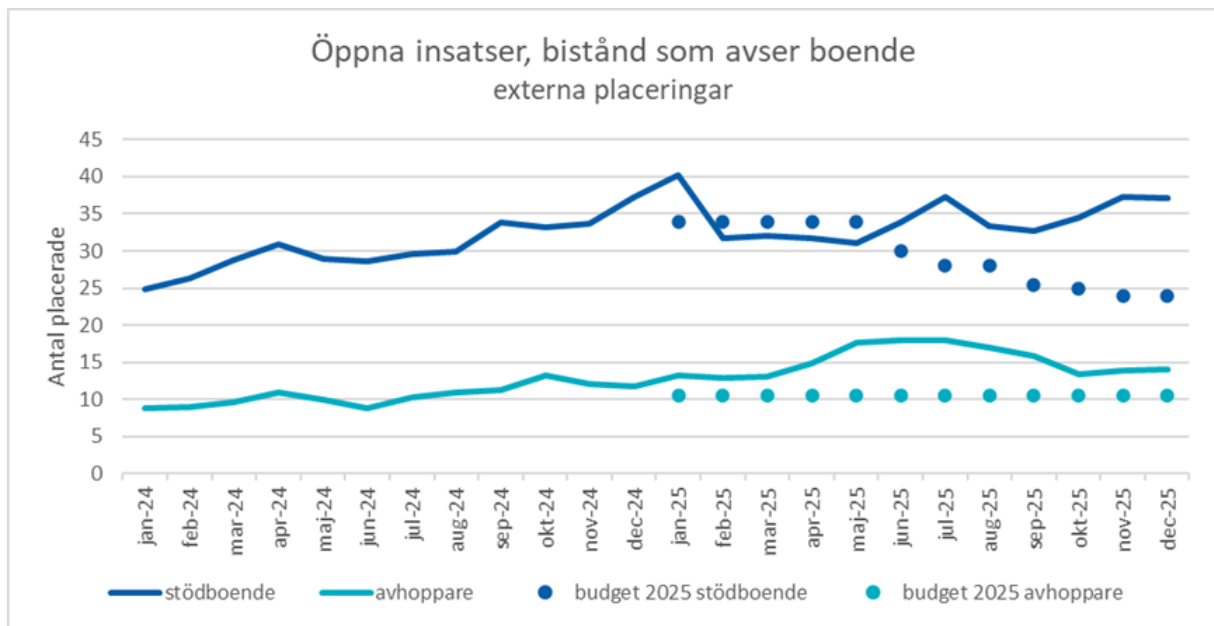
Antalet placeringar ökade under 2024 och har varit fortsatt höga under 2025. Volymerna har ökat med 20,7 procent mot föregående år och beror främst på en ökad komplexitet. Det är fler ärenden med samsjuklighet och ett tyngre beroende, vilket har gett en ökning av antalet insatser. Antalet avhoppare har ökat med 4,6 antal placerade mot föregående år.

Bidraget från NOA är 1,2 miljoner kronor högre än föregående år, 2,7 miljoner kronor i år mot 1,5 miljoner kronor föregående år.



Diagrammet ovan visar på utvecklingen av externt köpta platser inom insatsen stödboende.





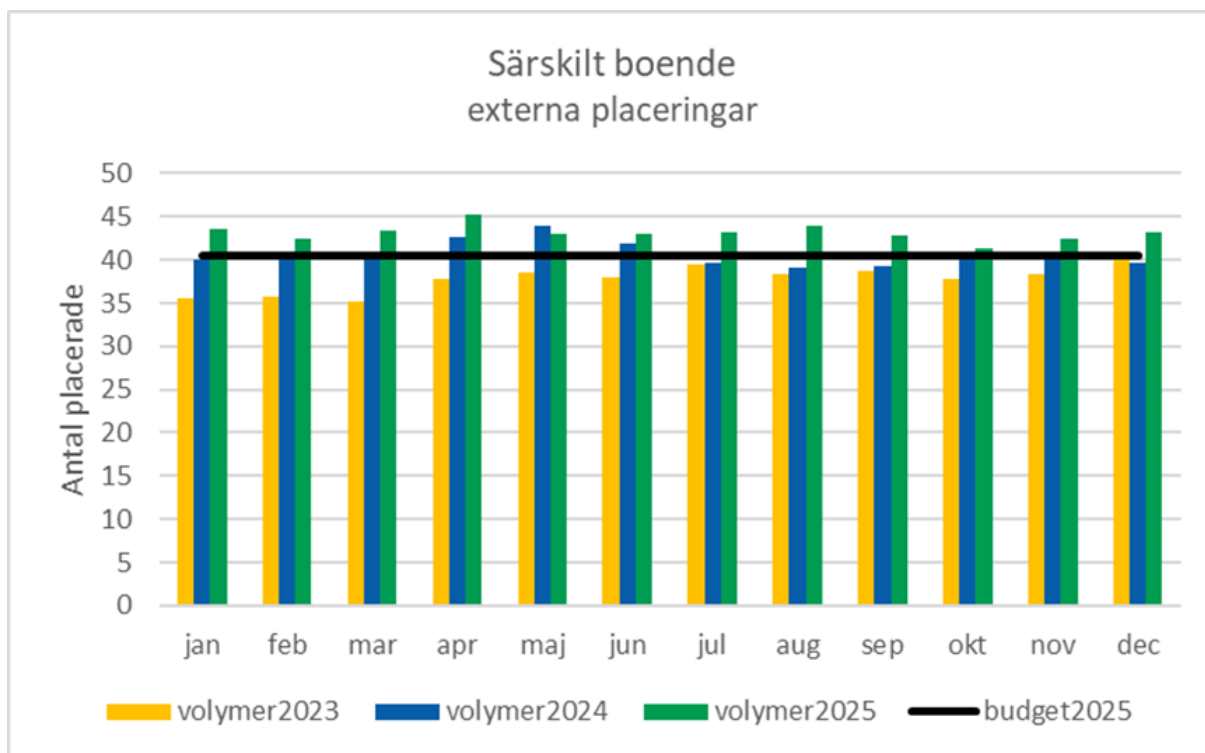
Diagrammet ovan visar att det inom insatsen stödboende har varit i genomsnitt 49,5 antal placerade under året. Av dessa har det varit 15,2 avhoppare.

### Insatser till personer med funktionsnedsättning

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Insatser till personer med funktionsnedsättning (ej LSS/SFB)	80 144	87 505	92 854
Procentuell förändring		9 %	6 %

Utfallet är 92,9 miljoner kronor för insatser till personer med funktionsnedsättning inom verksamheten socialpsykiatri. Inom verksamheten finns insatserna boendestöd i ordinärt boende, särskilt boende, öppen verksamhet, dagverksamhet och träningslägenheter.

Verksamheten visar på en negativ avvikelse mot budget om -1,8 miljoner kronor, vilket beror på högre kostnader för personal och köp av verksamhet än vad som har budgeterats för året. Nettokostnaden har ökat med 6,1 procent mot föregående år och beror främst på ökade kostnader för externa placeringar. Volymerna har ökat i samma nivå som kostnaderna.



Diagrammet ovan visar att volymerna inom särskilt boende är fortsatt höga.

### Övriga insatser

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Övriga insatser	26 701	33 648	31 317
Procentuell förändring		26 %	-7 %

I övriga insatser ingår insatsen skyddat boende, familjerätt- och familjerådgivning, flyktingmottagande samt ekonomiskt bistånd.

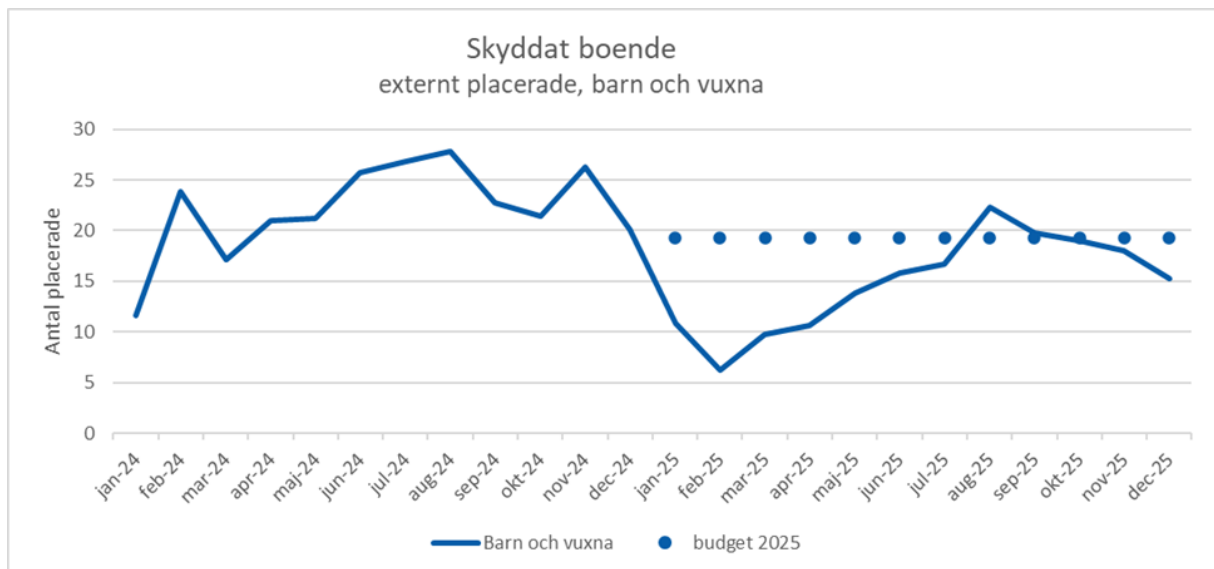
Utfallet för övriga insatser är 31,3 miljoner kronor för året och utfallet visar på en positiv avvikelse mot budget om 3,1 miljoner kronor. Det är insatsen skyddat boende som visar på den positiva avvikelsen då volymerna inte har varit så höga som man budgeterade för året.

Nedan ges en kort beskrivning om hur utfallet ser ut för de olika verksamheterna.

### Skyddat boende

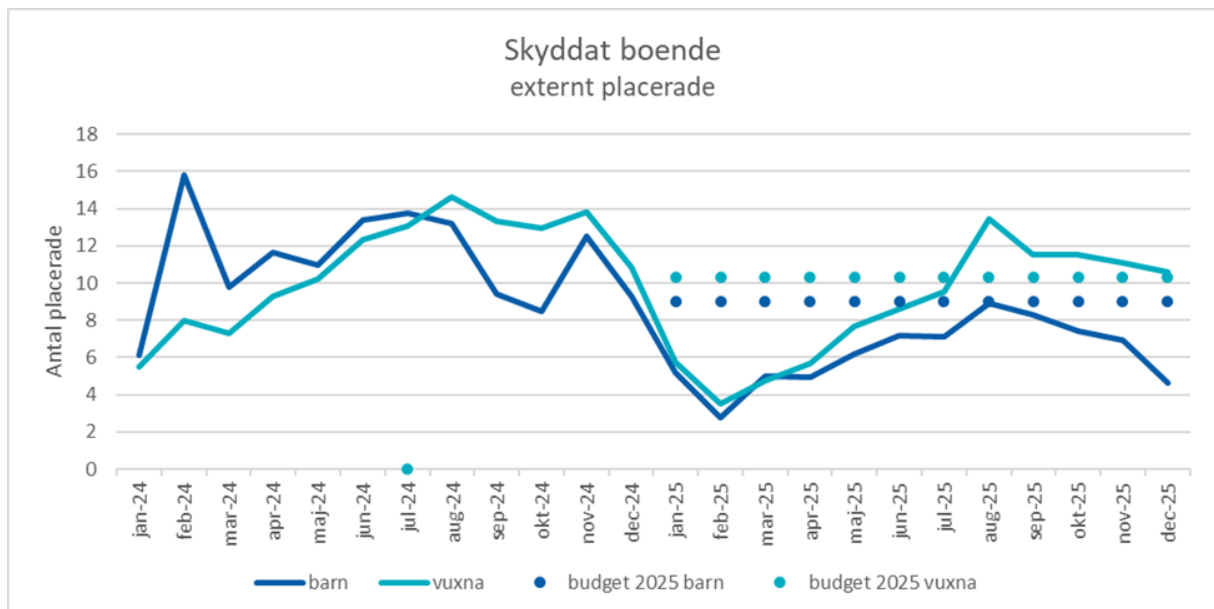
Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Skyddat boende	14 560	18 558	15 730
Procentuell förändring		27 %	-15 %

Utfallet för 2025 är 15,7 miljoner kronor för insatsen skyddat boende för barn- och vuxna och visar på en positiv avvikelse mot budget om 3,5 miljoner kronor. Den positiva avvikelsen beror på att antalet placerade har varit färre mot vad som har budgeterats för året. Nettokostnaden mot föregående år har minskat med -15,2 procent och beror på lägre personalkostnader samt färre antal placerade. Det är 7,3 antal färre placerade per månad mot föregående år.



Diagrammet ovan visar kurvan de senaste två åren för insatsen skyddat boende. Under senare delen av föregående år sjönk antalet placerade markant för att i början på innevarande år börja öka igen.

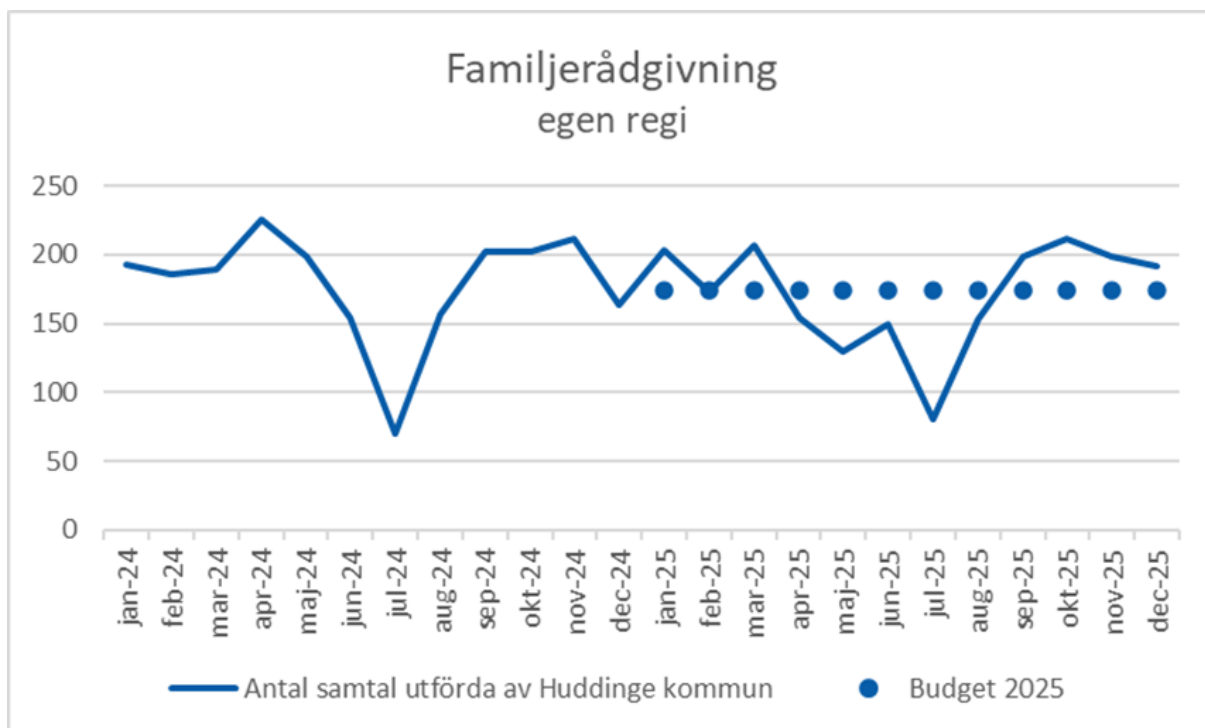
Diagrammet nedan visar hur antalet placerade har varit för vuxna och barn de senaste två åren.



### Familjerätt- och familjerådgivning

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Familjerätt & familjerådgivning	10 503	11 269	11 570
Procentuell förändring		7 %	3 %

Utfallet för året är för verksamheterna inom familjerätt- och familjerådgivning 11,6 miljoner kronor och visar på en negativ avvikelse om -0,6 miljoner kronor. Nettokostnaden är i nivå med föregående år.



Diagrammet ovan visar antalet samtal utförda inom familjerådgivningen i Huddinge kommun de senaste två åren.

### Ensamkommande barn - och ungdomar

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Flyktingmottagande	-1 162	1 083	1 361
Procentuell förändring		-193 %	26 %

Utfallet för 2025 är för insatsen flyktingmottagande 1,4 miljoner kronor och visar på en positiv avvikelse om 0,2 miljoner kronor. Nettokostnaden har ökat med 0,3 miljoner kronor och beror på högre kostnader för köp av verksamhet. Det är 1,5 fler antal placerade mot föregående år.

### Ekonomiskt bistånd

Verksamhet (tkr)	jan-dec 2023	jan-dec 2024	jan-dec 2025
Ekonomiskt bistånd	2 800	2 738	2 656
Procentuell förändring		-2 %	-3 %

Utfallet för ekonomiskt bistånd är för året 2,7 miljoner kronor och visar på en positiv avvikelse om 0,1 miljoner kronor.

Socialjouren Södertörn hjälper personer som bor i Huddinge, Botkyrka, Haninge och Nynäshamns kommuner i akuta situationer. Socialjouren har möjlighet att betala ut ekonomiskt bistånd i samband med en sådan situation.

## Särskilda satsningar

### Särskilda satsningar, tkr

Satsning	Budget	Utfall	Avvikelse
Kriminalitetssamordnare	800	809	-9
Rätt kurva	1 500	1 500	0
Uppsökande, tidiga insatser	2 000	2 000	0

Förvaltningen har utökat sin verksamhet med ytterligare en samordnare riktad mot unga i gängkriminalitet vars uppgift är att motivera barn och unga att lämna kriminaliteten.

Införandet av den evidensbaserade metoden Rätt kurva, som är en brottsförebyggande insats som bygger på ett nära samarbete mellan polis, socialtjänst, skola och civilsamhälle, pågår. En del av särskilda satsningen finansierar även befintliga tjänster som arbetar med uppsökande och tidiga insatser.

Som en del av satsningen kring uppsökande och tidiga insatser har förebyggarteamet under hösten utökats med två medarbetare. Syftet med insatsen är att utöka närvaron bland barn- och ungdomar till att även omfatta lördagar och stärka samverkan med kommunens skolor.

## Extern finansiering

### Extern finansiering, tkr

Sökt bidrag	Ansökt 2025	Erhållet 2025	Budgeterat 2025	Nämndmål
Personligt ombud	1 187	1 177	1 187	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Uppdrag psykisk hälsa 2025	2 954	1 633	918	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Statsbidrag för att stärka kommunernas arbete med att hjälpa våldsutsatta att ordna stadigvarande boende 2025	448	448	448	Vuxna upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten
Bostad först 2025	2 142	642	1 591	Vuxna upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten
Statsbidrag för insatser som avser barn som löper risk att begå brott i miljöer kopplade till organiserad brottslighet 2025	927	855	539	Barn, ungdomar och familjer upplever en förbättrad situation efter beviljat stöd från socialtjänsten Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk
Statsbidrag för utvecklingsprojekt inom det utökade hembesöksprogrammet (Ruth) 2025	246	246	246	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Förstärkt föräldraskapsstöd 2025	1 215	865	865	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Skolsociala team 2025	4 154	3 365	2 350	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Subventioner av placeringar i den sociala barn- och ungdomsvården	3 759	3 759	0	Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi
Statsbidrag till en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst	1 400	1 400[1]	0	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
NOA medel	7 200	2 730	1 500	Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk
Statsbidrag för att förebygga och motverka brottslighet	1 442	1 442	0	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk

Sökt bidrag	Ansökt 2025	Erhållet 2025	Budgeterat 2025	Nämndmål
Statsbidrag för att Främja hbtqi-personers situation	240	138	0	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede
Beredskap 2025	74	81	0	Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet
<b>Summa</b>	<b>27 388</b>	<b>18 781</b>	<b>9 644</b>	

*Huddinge kommun har erhållit 10,7 miljoner kronor, av dessa har socialnämnden erhållit 1,4 miljoner kronor*

Nämnden har under året genom flertalet olika statsbidrag haft möjlighet att göra särskilda satsningar och utveckla verksamheten.

## Uppdrag Psykisk hälsa 2025

Statsbidraget från Uppdrag Psykisk Hälsa består av tre olika potter som verksamheter från flera förvaltningar kan ansöka om medel från. Individ- och familjeomsorgen ansvarar för administrationen av dessa medel. Inom nämndens område har beviljade satsningar bland annat omfattat:

- Uppstart av stödgrupper på Fridlyst för barn placerade i familjehem.
- Införande av två case managers som stöd för vuxna brukare med samsjuklighet.
- Fortsatt arbete med pappagrupper på familjecentralen i Vårby.
- Stödgruppsverksamhet för förskolebarn och tonåringar som bevittnat våld.
- Insatser för att göra ungdomsmottagningen mer lättillgänglig för unga i kommunens prioriterade områden.

## Förebyggande och tidiga insatser

Den externa finansieringen har bidragit till att nämnden kan upprätthålla en hög kapacitet kopplat till förebyggande insatser gentemot barn, unga och familjer samt ytterligare stärka samverkan med skolan gällande gemensamma satsningar för att främja skolnärvaron.

Genom statsbidraget riktat till insatser för barn som löper risk att begå brott i miljöer kopplade till organiserad brottslighet har arbetat med unga i riskzon kunnat stärkas och kompetenshöjningar för medarbetare har genomförts för att ytterligare öka bredden av insatser som kan erbjudas.

I arbetet för den vuxna målgruppen tar nämnden fortsatt emot finansiering för del av tjänster för den uppsökande verksamheten Personligt ombud.

Statsbidraget för omställning till ny socialtjänstlag har nyttjats för att samordna omställningen och stärka nämndens juridiska resurser.

## Myndighetsutövning och insatser

Efter att subvention för enskilda placeringar på SIS togs bort har nämnden erhållit ett generellt statsbidrag för placeringar inom den sociala barn- och ungdomsvården. Statsbidraget har dock inte kunnat täcka de ökade kostnader som uppstått utifrån att subventionen togs bort.

Statsbidraget för att förebygga och motverka brottslighet har stärkt resurser för att arbeta med insatser inom unga i riskzon och för att stödja och motivera ungdomar med koppling till nätverkskriminalitet att ta emot och fullfölja insatser.

Den externa finansieringen har bidragit till införandet av Bostad Först och det fortsatta arbetet med att ta fram arbetssätt för att öka möjligheterna till ett stadigvarande boende för våldsutsatta.

NOA ger fortsatt bidrag för avhopparplaceringar. Erhållet bidrag är 2,7 miljoner kronor 2025 mot 1,5 miljoner kronor föregående år.

# Investeringar

## Nämndens investeringar

Nämndens investeringar, tkr

Investering	Budget	Utfall	Avvikelse
Nyckellås	200	197	3
Övrigt	600	-	600
<b>Summa investeringar</b>	<b>800</b>	<b>197</b>	<b>603</b>

Nämnden har i sin investeringsbudget valt att byta ut nyckellåsen i en verksamhetslokal. Man har valt att använda sig av en blipp i stället för en nyckel. Motiveringen har varit att det på sikt blir en besparing då det inte är lika kostsamt att byta ut en blipp.

## Nämndens lokalprojekt

### Boendet Balder

Under hösten 2024 genomfördes en brandtillsyn på boendet Balder. Brandtekniska brister framkom och detta resulterade i att boendet behövde flytta till nya lokaler. Våren 2025 anpassades lokalerna i Stortorp hus C och flytten genomfördes.

# Väsentliga personalförhållanden

Antal anställda

	December 2024	December 2025	Skillnad
Antal anställda	391	402	11

Inom socialnämndens verksamheter uppgår antalet anställda under 2025 till 402 medarbetare. Det innebär en ökning med totalt 11 medarbetare<sup>7</sup>. Antalet tillsvidareanställda har ökat med 3 medarbetare och antalet visstidsanställda har ökat med 8 medarbetare.

Ökningen beror bland annat på att vakanthållna tjänster under 2024 har tillsatts under året. Nämndens verksamheter har fått budgetförstärkning för att bland annat utöka antalet fältsekreterare till barn och ungdomssektionen. Där har det även anställts två kriminalitetssamordnare. Förstärkningar har skett till Rätt kurva, Relationsvårdsgruppen samt Skolsociala teamet.

Inom vuxensektionen har det skett förstärkning inom boendestöd socialpsykiatri på grund av volymökningar.

Andelen kvinnor är 82 procent och andelen män 18 procent. Skillnaden är marginell jämfört med föregående år men kvinnor har ökat något medan andelen män har minskat.

Totalt är andelen heltidsanställda 94 procent inom nämndens verksamheter. Antalet heltidsanställda och deltidsanställda har ökat något. Totalt har 378 medarbetare heltid och 25 medarbetare har en deltidsanställning. De medarbetare som har en deltidsanställning har själva valt detta utifrån privata skäl.

<sup>7</sup> Antalet anställda omfattar alla tillsvidareanställda och visstidsanställda. Tillsvidareanställda medarbetare som är tjänstlediga eller är sjukskrivna räknas med bland de tillsvidareanställda. De medarbetare som har en tillsvidareanställning och får en annan tillfällig tjänst räknas med bland visstidsanställda. Det innebär att en ökning eller minskning av antalet anställda inte alltid innebär att antalet faktiska personer har förändrats.



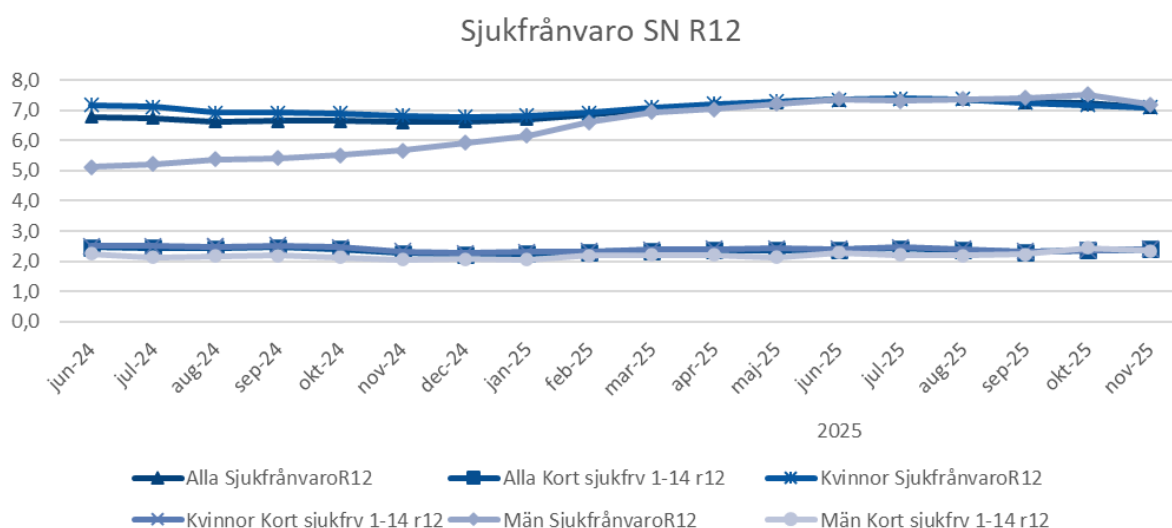
Personalomsättningen inom nämnden har minskat jämfört med föregående år och ligger på 9,7 procent vilket innebär en minskning med 1,1 procentenheter totalt inom hela verksamheten. Minskningen återfinns inom alla sektioner förutom Barn och ungdomssektionen 2. Inom samtliga sektioner pågår det kontinuerligt ett arbete med att attrahera och behålla medarbetare.

## Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron inom nämndens verksamheter, presenterad i ett snitt över de senaste 12 månaderna (R12), till och med november 2025 ligger på 7,1 procent. Det innebär en ökning med 0,5 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Sjukfrånvaron har ökat både för män och kvinnor.

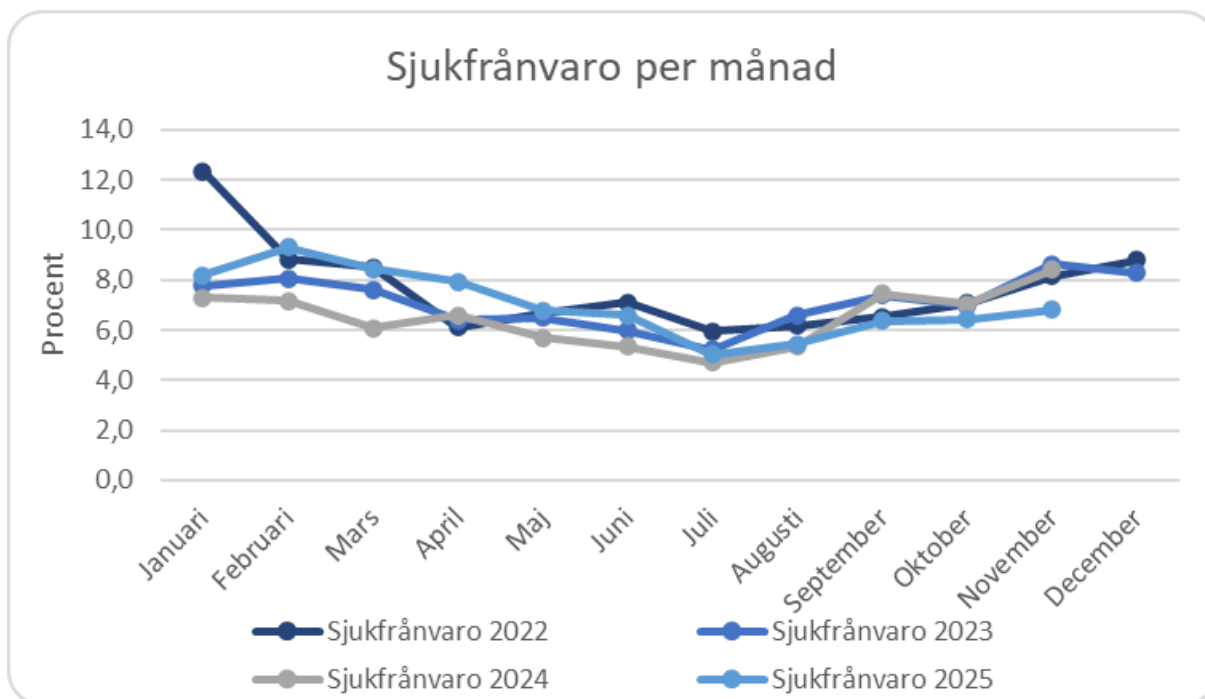
Under 2024 var den genomsnittliga sjukfrånvaron för alla kommuner 7,5 procent och bland kommunerna i Stockholms län var genomsnittet 6,8 procent. Sjuktalet inom nämndens verksamheter är hög och framför allt bland kvinnor men det avviker inte från sjuktalet i riket. Kvinnor är mer sjukfrånvarande än män och det beror bland annat på arbetets utformning där kontaktyrken generellt har ett högre sjuktal.

Inom barn- och ungdomssektionen 1 har sjukfrånvaron minskat med 1,2 procentenheter och ligger på 6,5 procent. Inom barn- och ungdomssektionen 2 har den ökat med 1,6 procentenheter och ligger totalt på 8,6 procent. Inom vuxensektionen har sjukfrånvaron ökat med 0,4 procentenheter till 6,8 procent.

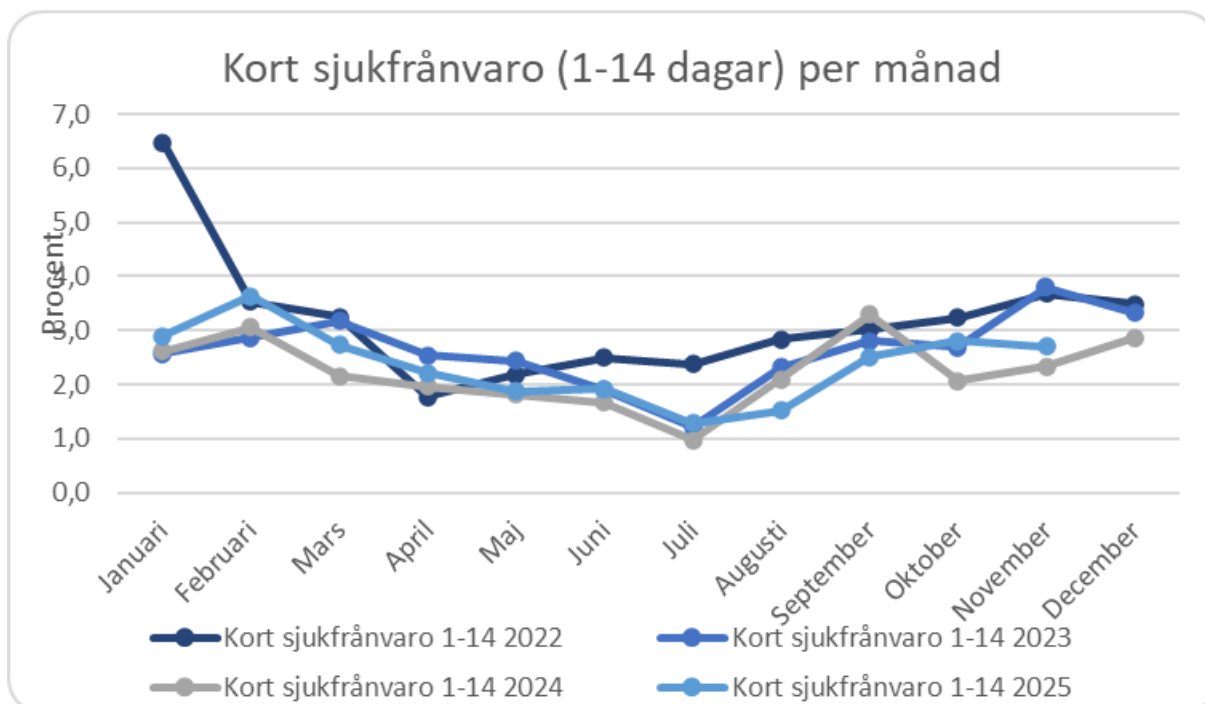


Sett över en 18 månaders period har sjukfrånvaron minskat med 1,6 procentenheter.

Korttidssjukfrånvaron dag 1–14, (R12) är totalt 2,7 procent. Den har ökat med 0,4 procentenheter. Kvinnors korttidsfrånvaro är 2,4 procent medan männens är 2,2 procent.



Den totala sjukfrånvaron under november var 6,8 procent vilket är betydligt lägre jämfört med tre år tillbaka. Sjukfrånvaron i januari var 8,2 procent och i februari var den som högst på 9,3 procent. Därefter har den successivt minskat fram till augusti för att sedan öka något igen.



Den korta sjukfrånvaron dag 1–14 dagar per månad var i november 2,7 procent. Som högst låg den på 3,6 procent i februari för att sedan minska fram till augusti och sedan öka på nytt.

I arbetet med rehabiliteringsärenden anger chefer orsak till sjukfrånvaron. Där framkommer att de flesta ärenden inte är arbetsrelaterade, utan beror på andra fysiska eller psykiska orsaker. Det är ett fåtal ärenden som anges som arbetsrelaterade. I de fallen arbetar chef i nära dialog med medarbetaren kring anpassningar och åtgärder. Det systematiska arbetsmiljöarbetet är ständigt närvarande för chefer och medarbetare i det aktiva arbetet med att skapa en god arbetsmiljö och ökad trivsel samt att minska sjukfrånvaron. Arbetet med friskfaktorer är påbörjat och det bidrar till delaktighet och engagemang bland medarbetarna som kan påverka

sjuktalet på sikt.

## Personalförsörjning (särskilt bristyrkesgrupper)

Nämnden har under 15 år arbetat framgångsrikt med Huddinge traineeprogram, vilket har underlättat rekryteringen av utbildade socionomer. En stor andel av traineerna erbjuds anställning efter genomfört program. Trots detta kvarstår svårigheter att rekrytera erfarna socionomer inom myndighetsutövning för barn- och ungdomsutredningar. Även vissa specialistroller, såsom gruppledare och socionomer med Case Manager-utbildning, är svåra att rekrytera.

Personalomsättningen inom socialnämnden ligger på 9,9 procent och det motsvarar 38 medarbetare som har slutat under året. Det innebär en minskad personalomsättning med 0,8 procentenheter. Personalomsättningen har minskat inom barn- och ungdomssektionen 1 och vuxensektionen medan den har ökat inom barn- och ungdomssektionen 2.

Under året har nämnden fortsatt att vidta åtgärder för att minska personalomsättningen, bland annat genom att involvera medarbetare i utvecklingen av nya arbetssätt. Avgångssamtal har genomförts med medarbetare som har slutat, introduktionen har förbättrats och kompetensutveckling för att möjliggöra alternativa karriärvägar, exempelvis som föräldrarådgivare, coach, gruppledare eller utvecklingsledare har erbjudits. Det har gett resultat förutom inom barn- och ungdomssektionen 2.

## Kompetensutveckling (inklusive chefsutveckling)

För att säkerställa en kvalitativ verksamhet behöver medarbetare och chefer inneha rätt kompetens och kompetensen ska användas effektivt. Utöver att rekrytera chefer och medarbetare med rätt kompetens erbjuds kompetensutveckling för att säkerställa en adekvat kunskap.

Kompetensutveckling har genomförts under året för att möta nya krav och behov, exempelvis:

- Information om kommande ny socialtjänstlag
- Utbildning för medarbetare i att systematiskt fråga om våld för att upptäcka våld i ett tidigt skede
- Utbildning för att tillämpa ny lagstiftning gällande barn placerade på skyddat boende samt ny sekretesslagstiftning
- Utbildning inom hedersrelaterat våld och förtryck
- Utbildningssatsning inom samsjuklighet
- Utbildat coacher inom arbetsmetoden motiverande samtal (MI)
- Utbildning i metodstödet iRisk som syftar till en ökad kunskap om risk-/skyddsbedömningar hos barn som utsatts för eller bevittnat våld i familjen
- Kontinuerliga utbildningar inom juridik exempelvis LVU och handläggning och dokumentation

## Intern kontroll

### Sammanfattande bedömning av nämndens interna kontroll

Intern kontroll är en process som används för att säkerställa att verksamheten fungerar och att målen nås. Fokus är att minska risken för oönskade händelser genom strukturerad riskhantering. Det handlar dels om att på ett systematiskt sätt identifiera och minska risker, dels om att skapa strukturer för att förebygga att oönskade händelser inträffar.

Nämndernas ansvar för den interna kontrollen anges i kommunallagen (2017:725), KL 6:6 samt i reglemente för intern kontroll, HKF 9410. Planeringen av arbetet med intern kontroll redovisas i verksamhetsplanen och uppföljningen sker i delårsrapporter och verksamhetsberättelse.

Socialnämndens sammantagna bedömning är att den interna kontrollen är betryggande.

## Kommunövergripande kontroller

Kommunstyrelseförvaltningen planerade ursprungligen för genomförande av åtta kontroller för samtliga nämnder under året inom redovisningsprocessen, upphandlingsprocessen, HR-processen samt informationsförvaltning. Två av kontrollerna som berör upphandling kontrolleras numera löpande av upphandlingssektionen, varför dessa utgår ur den ursprungliga planen. Socialförvaltningen har vid tre tillfällen under året delgivits resultat av kontroller gällande redovisning kopplad till intern/extern representation, tidsregistrering och utanordningar vid löneutbetalningar samt kontroll inom direktupphandling.




Kontrollerna i början av året visade på brister rörande dokumentation vid representation, korrekt registrering av tidsrapportering samt attester för utanordningslistor. Förvaltningen har spridit information om de genomförda kontrollerna och påmint cheferna om gällande rutiner och förfaringssätt. Vid slutet av året kan förvaltningen notera en positiv trend vad gäller tidsrapportering, fler medarbetare registrerar rätt och fler chefer hanterar de felaktigheter som ändå uppstår. Dock når chefernas hantering fortfarande ej upp till en godkänd nivå enligt den kommungemensamma bedömningsmallen. Vad gäller attestering av utanordningslistor visar kontrollerna på varierande resultat under året, och sammantaget ligger förvaltningen på ungefär samma nivå som tidigare, det vill säga delvis godkänd. Dokumentationen vid representation har inte förbättrats och ligger kvar på en icke godkänd nivå. Det gäller brister som exempelvis att överordnad attest saknades i vissa fall då attesterande chef deltog i representationen, en del deltagarförteckningar saknades och syftet med aktiviteten hade inte alltid redovisats. Inga brister har framkommit vid granskning av direktupphandling.

Förvaltningen kommer under 2026 fortsätta att arbeta för förbättrad efterlevnad av rutinerna. Granskningen i sin helhet visas i kommunstyrelsens verksamhetsberättelse 2025.

## Socialnämndens internkontrollarbete

Socialnämndens internkontrollarbete följer Huddinge kommuns planerings- och uppföljningsprocess. Nedan rapporteras status för nämndens riskåtgärder och systematiska kontroller. Gällande risker som berör nämndens målgrupper så hanteras de i ledningssystemet för systematiska kvalitetsarbetet och redovisas i kvalitetsplan och kvalitetsberättelse.




## Åtgärder för att minska identifierade risker

Mål / process	Risk	Riskåtgärd
2.1. Informationsförvaltning	Risk för bristande kompetens i verksamheterna avseende otillåten påverkan	Medarbetare behöver ta del av den utbildning avseende otillåten påverkan som kommunen erbjuder.  <b>Status</b>  Klart
2.3 HR/Personal	Risk för felaktigt utbetalda löner med anledning av ej attesterat underlag vilket leder till att extra löneutbetalningar eller återkallande av utbetald lön	Chefer ska ges information och vidareutbildning för att kvalitetssäkra löneutbetalningar.  <b>Status</b>  Klart
2.4. Ekonomi	Risk för att riktlinjerna för representation inte efterlevs med anledning av att riktlinjerna inte respekteras vilket kan leda till att förtroendet för kommunen skadas/minska	Information till samtliga chefer inom socialförvaltningen om gällande riktlinjer  <b>Status</b>  Klart

Utöver dessa riskåtgärder så lyftes i verksamhetsplanen även risken att det inte skulle finnas kontinuitetsplaner med reservrutiner inom alla verksamhetsområden, med tillhörande riskåtgärd för att säkerställa att alla enheter ska ha uppdaterade kontinuitetsplaner. Under året har varje verksamhetsområde tagit fram mallar för kontinuitetsplaner som enheterna sedan anpassat till sina verksamheter och sett till att personalen har kännedom om planerna.

## Åtgärder utifrån rekommendation från revision eller annan extern granskning

### Systematiska kontroller

Mål / process	Kontroll	Status och kommentar
2.3 HR/Personal	Granskning av ej attesterade utanordningslistor.	 Delvis godkänd  Kontroller har genomförts under april, augusti och december. Resultatet visar på att nämndens verksamheter under året har hanterat 89 procent av samtliga listor vilket bedöms som delvis godkänd. Samtliga chefer har under året fått information om att det ingår i uppdraget som chef att attesterar utanordningslistorna.
	Granskning av ej hanterade poster som är lönepåverkande.	 Delvis godkänd  Kontroller har genomförts under april, augusti och december. Resultatet visar att nämndens verksamheter har 92 procent korrekt hanterade tidsregistreringar för medarbetare och bedöms som godkänd. Av de felaktigt hanterade registreringarna har 86 procent hanterats av chef och vilket bedöms som delvis godkänd. Under året har samtliga chefer fått information om att det ingår i uppdraget att hantera felaktiga registreringar som är lönepåverkande.
2.4. Ekonomi	Stickprov via manuell granskning (konton och underlag)	 Ej godkänd  Kontroller har genomförts under april, augusti och december. Det sammanvägda resultatet är att 66 procent av granskade fakturor kopplade till representation har haft korrekt underlag, vilket inte bedöms som godkänt. Samtliga chefer har under året påmint om vilket underlag som krävs.

## Plan för uppföljning och insyn

Socialförvaltningens plan för uppföljning, stöd och kontroll gäller de verksamheter inom socialnämnden samt vård- och omsorgsnämnden där beslut fattats att tillämpa lagen om valfrihetssystem (LOV) samt ramavtal och direktupphandlade platser enligt lagen om offentlig upphandling (LOU).

Tillsyn och uppföljning av utförare som arbetar på uppdrag av nämnden har under året genomförts i enlighet med planeringen, vilken delgavs nämnden i samband med beslut om verksamhetsplanen för året.

Sammanfattning av resultat för tillsyn och uppföljning av utförare som tillämpas inom LOV

Inom socialnämndens ansvarsområde tillämpas LOV för familjerådgivning. Totalt finns tolv utförare, inklusive kommunens egen verksamhet. Under året har en ny utförare tillkommit.

Eftersom tidigare verksamhetsuppföljningar visat stabila resultat över tid har frekvensen av planerad uppföljning för familjerådgivning minskats. Under 2025 har fokus legat på grundläggande faktorer, såsom familjerådgivarnas kompetens, verksamhetens innehåll och kvalitet samt lokaler. Inga avvikelser har identifierats och därmed har inga åtgärder vidtagits.

## Sammanfattning av resultat för tillsyn och uppföljning av utförare med ramavtal som tillämpas inom LOU

Nedan tabell redovisar hur antalet utförare inom de olika ramavtalen har förändrats under året samt vilka avtal som ingått i den planerade uppföljningen. Resultatet av uppföljningarna redovisas i anslutning till tabellen, i löpande text.

Ramavtal	1 januari 2025	31 december 2025	Planerad uppföljning
Öppenvård - dagbehandling med grundskola och dagverksamhet för unga	10	10	Samtliga tio utförare har ingått i den planerade uppföljningen.
Öppenvård - Familjebehandling, kontaktperson och utredningar	32	31	Samtliga 31 utförare har ingått i den planerade uppföljningen. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då verksamheten lagts ner.
Öppenvård - Stödboende samt träningslägenheter för ungdomar	53	49	Samtliga 49 utförare har ingått i den planerade uppföljningen. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att fyra utförare blivit uppsagda då verksamheterna har lagts ned.
Stödboende för vuxna med substansberoende alt. psykiska funktionsnedsättningar	20	19	Samtliga 19 utförare har ingått i den planerade uppföljningen. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då verksamheten lagts ner.
HVB-hem för vuxna	38	38	Ingen uppföljning var planerad 2025.
Avhopparverksamhet	13	12	Ingen uppföljning var planerad 2025. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då de inte blivit beviljad tillstånd från IVO.
Skyddat boende	17	16	Ingen uppföljning var planerad 2025. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då de inte blivit beviljad tillstånd från IVO.
HVB-hem för barn och unga upp till 20 år	36	35	Ingen uppföljning var planerad 2025. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då verksamheten upphört.
Jourhem samt plats i behandlingsfamilj för barn och unga upp till 20 år	22	21	Ingen uppföljning var planerad 2025. Förändring av antal utförare mellan åren beror på att en utförare blivit uppsagd då verksamheten upphört.
Enstaka platser i särskilt boende och korttidsboende för personer under 65 år (socialpsykiatri)	19	19	Ingen uppföljning var planerad 2025.

## Resultat av den planerade uppföljningen

Samtliga ramavtal som följts upp under året har omfattat alla utförare, oavsett individplacering från Huddinge

eller ej. Däremot har det funnits vissa skillnader i hur uppföljningarna genomförts och vilka delar som ingått. Nedan redovisas resultatet per ramavtal och de viktigaste slutsatserna.

### *Stödboende vuxna med substansberoende alt. psykiska funktionsnedsättningar*

Av de 19 utförare som ingått i uppföljningen är tolv helt godkända, fyra utförare har tilldelats åtgärder som ska åtgärdas innan godkännande kan ges och resterande tre har ännu inte kunnat bedömas i och med bristfälliga underlag samt behov av ökade kontroller.

De brister som identifierats och som föranlett fördjupad uppföljning rör dels kvalitetsbrister, dels oklarheter kopplade till leverantörskontroller samt arbetsrättsliga villkor. Dessa oklarheter kan tyda på avvikelser från avtalade villkor eller bristande efterlevnad av krav, men detta är ännu inte fastställt. Oklarheterna gäller bland annat:

- Har inte på begäran tillhandahållit intyg av kollektivavtal.
- Namnbyte hos företag vid flertal tillfällen under de senaste åren.
- Otydlig struktur kring adresser för posthantering och besök.
- Betydande ökning av omsättningen under de senaste åren.

Uppföljning av åtgärder samt fördjupad uppföljning genom platsbesök fortsätter under första kvartalet 2026, och om bristerna inte åtgärdas kan sanktioner bli aktuella.

### *Öppenvård - dagbehandling med grundskola och dagverksamhet för unga*

Av de tio utförare som omfattats av uppföljningen har nio blivit godkända, medan en utförare inte uppfyller kraven utifrån det underlag som uppföljningen omfattats av. För den utföraren har åtgärder tilldelats och ska åtgärdas innan godkännande. Den främsta orsaken till att denna utförare inte godkänts är bristande struktur och styrning kring hantering av registerutdrag vid nyanställning samt att redovisningen av verksamhetens systematiska kvalitetsarbete för 2024 är så otillräcklig att det inte har gått att bedöma om ett systematiskt kvalitetsarbete bedrivits.

### *Öppenvård - Familjebehandling, kontaktperson och utredningar*

Av de 31 utförare som omfattats av uppföljningen har 22 blivit godkända, medan nio utförare inte är godkända och åtgärder tilldelats. Uppföljning av åtgärder fortsätter under första kvartalet 2026, och om bristerna inte åtgärdas kan sanktioner bli aktuella.

Även inom detta ramavtal är den främsta orsaken till att utförarna inte blivit godkända bristande struktur och styrning gällande hantering av registerutdrag vid nyanställning samt otillräcklig redovisning av verksamhetens systematiska kvalitetsarbete för 2024. Inom detta avtal kommer verksamhetsbesök genomföras hos två utförare då deras redovisning och dokumentation visat på brister som bedöms kräva ytterligare kontroll på plats.

### *Öppenvård - stödboende samt träningslägenheter för ungdomar*

Uppföljningen inom detta ramavtal är fortsatt pågående och kommer fortsätta under första delen av 2026. Detta då det under uppföljningen framkommit behov av kompletterande underlag om verksamhetens bemanning. Bland annat har kontroller av arbetsgivaravgifter inte helt överensstämmt med den omfattning personal som krävs för verksamhet med dygnet-runt-bemanning.

Utöver detta har uppföljningarna inom detta avtal visat på välfungerande strukturer och arbetsmetoder hos utförarna. Mindre brister har identifierats, främst kopplade till rutiner för registerkontroll vid nyanställning där det saknats tydliga beskrivningar av arbetssätt för äkthetskontroll av digitala intyg samt rutiner för bevarande av dessa.

En majoritet av utförarna bedriver ett systematiskt kvalitetsarbete, helt eller delvis. Genom kvalitetsberättelserna framgår att de arbetar med avvikelser och följer upp dessa. Det största utvecklingsområdet är att analyser och eventuella åtgärder utifrån avvikelser, riskanalyser, synpunkter och klagomål sällan presenteras.



## Fördjupade uppföljningar

Under året har tre fördjupade verksamhetsuppföljningar av privata utförare initierats, baserat på information från individuppföljningar. Dessa uppföljningar pågår fortfarande och omfattar placeringar på HVB-hem för barn och unga samt jourhem.

Sammanfattningsvis har ärendena rört bristande samverkan med socialtjänsten och otillräcklig information kring placeringarna och dess utveckling. På grund av bristande samverkan och information har det förekommit en avslutad placering som lett till akut omplacering av ungdom, sammanbrott av mer allvarlig karaktär samt omplacering av jourhemsplacerade barn på grund av upplevda brister under placeringstiden.

Åtgärdsplaner och sanktioner, i form av placeringsstopp, har införts i samtliga tre uppföljningar och kvarstår tills uppföljningarna är avslutade och nödvändiga åtgärder har vidtagits. Dessa uppföljningar, med åtgärder och eventuella vidare sanktioner fortgår under första kvartalet 2026.

## Övrigt

Förändringar i övrigt gällande nämndens avtal:

I kategoriarbetet för vård och omsorg har avtalsområdet konsulentstött familjehemsvård identifierats som ett avtalsområde där kommunen saknar ramavtal. I nuläget pågår ett upphandlingsarbete och avtal förväntas finnas på plats under första kvartalet 2026.

Avtalet för jourhem samt plats i behandlingsfamilj för barn och unga upp till 20 år håller på och justeras. Avtalen för behandlingsfamilj inom Stockholms län samt behandlingsfamilj, övriga Sverige, är inte förlängda. Avtalen upphör att gälla 5 januari 2026. Anledningen till detta är att avtalade leverantörer haft svårt att leverera tjänsten. Ny upphandling för behandlingsfamilj pågår.

## Källförteckning

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare	Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.	Totala volymen barn, ungdomar och familjer som nås av tidiga insatser och det förebyggande arbetet	Egen mätning.
		Antal besök inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser	Hämtas från manuell statistik och mätning.
		Antal personer som får stöd genom personligt ombud eller deltar i de förebyggande aktiviteterna inom öppenvård beroende utan biståndsbeslut	Hämtas från manuell statistik och mätning.
	Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk	Andelen ungdomar som utretts utifrån aktualiseringsorsak grov kriminalitet som påbörjat insats (%)	Egen mätning
		Antal vuxna som påbörjat insats för att lämna en kriminell bana	Egen data, verksamhetssystemet.
		Antal vuxna som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet	Egen data.
		Antal barn och unga som verksamheten tagit kontakt med i sitt uppsökande arbete mot kriminalitet	Egen mätning.
Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet	Barn, ungdomar och familjer möter en lättillgänglig socialtjänst med	Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO - förbättrad situation, andel (%)	Egen undersökning.

Kommunfullmäktiges mål	Nämndmål	Indikatorer	Källa/Kolada-ID
	kunskapsbaserade insatser	Egen brukarundersökning barn- och ungdomsvård IFO vårdnadshavare - förbättrad situation, andel (%)	Egen undersökning.
		Egen undersökning - Andel ärenden där insats påbörjats inom två månader efter utredningens start vid oro om våld (runt eller mot barn) (%)	Egen mätning. Sammanställning av verksamhetsanalytiker utifrån extrakt ur verksamhetssystemet.
		Egen undersökning - Barn utsatta för våld som haft insatser i öppenvård och som efter avslutad insats uppnår målet med insatsen, andel (%)	Egen undersökning - kvalitetsindikator
	Vuxna möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser	Egen brukarundersökning - Vuxna som haft insats på grund av våld i nära relation som upplever en positiv förändring av sin våldsutsatthet (%)	Egen undersökning.
		Egen brukarundersökning - missbruksvård - förbättrad situation (%)	Egen mätning.
		Brukarbedömning boendestöd SoL - Brukaren får den hjälp hen vill ha (Socialpsykiatri %)	Egen beräkning utifrån Kolada U26421
Minska klimatpåverkan	Socialnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan	Fordon med förnyelsebara drivmedel i fordonsflottan (%)	Data från kommunstyrelsens förvaltning, fordonscontroller
		Antal resor som görs med flyg i tjänsten	Ekonomisystemet
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi	Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi	Budgethållning socialnämnd (%)	Ekonomisystem Agresso (LIS)
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare	Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling	Sjukfrånvaro, totalt (%)	Heroma, LIS
		HME, totalt (%)	Egen undersökning som jämförs med SKR databas
		Personalomsättning inom myndighetsutövningen BoU (%)	LIS genom underlag från Heroma.